

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**SISTEM PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK NAGARI
DI KENAGARIAN SONTANG CUBADAK KECAMATAN
PADANG GELUGUR KABUPATEN PASAMAN
DALAM PERSPEKTIF EKONOMI SYARIAH**

SKRIPSI

Diajukan untuk melengkapi tugas dan memenuhi syarat Guna
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)
Fakultas Syariah dan Hukum

**OLEH**

MIFTAH HULJANNAH
NIM : 11725200804

PROGRAM S1**PRODI EKONOMI SYARIAH****FAKULTAS SYARIAH DAN HUKUM****UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU****1442 H/2021 M**

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul **“SISTEM PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK NAGARI DI KENAGARIAN SONTANG CUBADAK KECAMATAN PADANG GELUGUR KABUPATEN PASAMAN DALAM PERSPEKTIF EKONOMI SYARIAH”**, yang ditulis oleh :

Nama : Miftah Huljannah

NIM : 11725200804

Jurusan : Ekonomi Syariah

Dapat diterima dan disetujui untuk diajukan dalam sidang munaqasah Fakultas Syari'ah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Pekanbaru, 08 Mei 2021

Pembimbing Skripsi

Ahmad Fauzi, MA

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

PENGESAHAN

Skripsi dengan judul **Sistem Pengelolaan Badan Usaha Milik Nagari Di Kenagarian Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman Dalam Perspektif Ekonomi Syariah**, yang ditulis oleh :

Nama : Miftah Huljannah
NIM : 11725200804
Program Studi : Ekonomi Syariah

Telah dimunaqasyahkan pada :

Hari / Tanggal : Kamis, 24 Juni 2021
Waktu : 08.00 WIB
Tempat : online

Telah di perbaiki sesuai dengan permintaan Tim Penguji Munaqasyah Fakultas Syariah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Pekanbaru, 24 Juni 2021 M

TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Ketua

Dr. Syahfawi, S.Ag,M.Sh

Sekretaris

Nuryanti, S.E.I,M.E.Sy

Penguji I

Zuraidah, M.Ag

Penguji II

Dr. Nurnasrina, SE., M.Si

Mengetahui :

Dekan Fakultas Syariah dan Hukum



Dr.Drs.H. Hajar, M.Ag

NIP. 19580712 196803 1 005

ABSTRAK

Miftah Huljannah, (2021): Sistem Pengelolaan Badan Usaha Milik Nagari di Kenagarian Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman dalam Perspektif Ekonomi Syariah.

BUMNag adalah badan usaha milik nagari yang berfungsi mendistribusikan hasil pertanian dan perkebunan, memberikan jasa simpan pinjam dan lain-lain, BUMNag ini hanya terdapat di daerah Sumatera Barat yang pengelolaannya diawasi oleh Wali Nagari setempat, salah satu BUMNag yang ada di Sumatera Barat adalah BUMNag Sontang Cubadak yang terletak di Kenagarian Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman. Penelitian ini dilakukan karena kurang baiknya pengelolaan BUMNag di sontang cubadak hal tersebut disebabkan oleh kurangnya organisasi kepengusan BUMNag tersebut. Adapun pokok permasalahan pada penelitian ini adalah bagaimanakah sistem pengelolaan Badan Usaha Milik Nagari di Kenagarian Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman dan bagaimana tinjauan ekonomi syariah terhadap Sistem pengelolaan Badan Usaha Milik Nagari di Kenagarian Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman.

Penelitian ini merupakan jenis penelitian lapangan dengan teknik penulisan deskriptif, yang berlokasi di BUMNag Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman, populasi dalam penelitian ini adalah seluruh staf pegawai BUMNag sontang cubadak beserta nasabah BUMNag Sontang Cubadak dan sampelnya 5 orang staf BUMNag dan 4 orang nasabah BUMNag Sontang Cubadak, dengan menggunakan metode purposive sampling. Data diperoleh dengan menggunakan wawancara, observasi dan dokumentasi. Metode analisis yang digunakan dalam metode deskriptif kualitatif, dimana menghasilkan data deskriptif untuk menghasilkan suatu keadaan yang berjalan pada saat penelitian dilakukan.

Berdasarkan hasil penelitian dapat diketahui bahwa dalam pelaksanaan sistem pengelolaan BUMNag Tuah Sakato Di Kenagarian Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman. unit usaha yang dijalankan BUMNag tuah sakato secara realita belum sepenuhnya terbukti. Hal tersebut ditunjukkan dengan sistem pengelolaan yang kurang efektif dimana anggota atau staff pengurus BUMNag kurang maksimal dalam melaksanakan tanggungjawab atas unit usaha yang diamanahkan kepadanya. Menurut tinjauan ekonomi syariah pelaksanaan unit usaha BUMNag tuah sakato sontang cubadak telah memenuhi syarat dan ketentuan. Namun, dalam pelaksanaannya masih terdapat kekurangan seperti adanya unsur ketidakjelasan (gharar) yaitu kurang transparansinya pencatatan keuangan dan sistem penggajian yang masih bersifat sukarelawan. Ini menunjukkan bahwa BUMNag tuah sakato Sontang cubadak belum melaksanakan tugasnya secara efektif dan maksimal.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

MOTO

“Keberhasilan itu hanya bisa dilakukan oleh diri sendiri bukan orang lain”

“Keberhasilan bukanlah berapa banyak yang kita dapatkan tetapi berapa banyak yang dapat kita berikan serta bermanfaat untuk orang lain”

“moto hidup sukses dan bermanfaat”

“Karena Kalo Saya Suka, Saya Mau Dan Saya Harus Bisa”



HALAMAN PERSEMBAHAN

Yang utama dari segalanya...

Sembah sujud serta syukur kepada Allah SWT. Atas karunia serta kuasaNya memberi kemudahan dan kelancaran dalam membuat tugas akhir berupa skripsi yang sederhana ini dapat terselesaikan.

Kupersembahkan karya sederhana ini kepada orang yang paling berharga dalam hidup saya :

untuk ibu dan alm.ayah tercinta dan tersayang tugas akhir ini saya persembahkan, tiada kata yang tergantikan segala sayang, doa, usaha, dan semangat yang telah dicurahkan untuk penyelesaian tugas akhir ini semoga orang tua selalu senang melihat saya dan merasa bangga dengan perjuangan saya.

Keluarga tercinta

Untuk abang dan kakak serta seluruh keponakan, terimakasih atas dukungan yang telah memberi saya semangat serta doa begitu juga dengan biaya yang pada akhirnya saya dapat menyelesaikan karya sederhana ini.

My best friends

Buat sahabatku dan teman-temanku, terimakasih atas bantuan, doa, nasehat, saran, hiburan, dan semangat yang kalian berikan selama ini, semoga ukhuwah diantara kita tetap selalu terjaga.

Pembimbing skripsiku

Bapak Ahmad Fauzi, MA selaku dosen pembimbing skripsi, terima kasih banyak pak, karena sudah membimbing, mengarahkan, mengajari serta menasehati saya tidak akan lupa atas bantuan dan kesabaran bapak.

KATA PENGANTAR



Assalamualaikum Warahmatullahi wabarakatuh.

Segala Puji dan syukur penulis ucapkan kepada Allah Swt atas segala rahmat serta hidayah-Nya sehingga penulis bisa menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul **“Sistem Pengelolaan Badan Usaha Milik Nagari di Kenagarian Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman Dalam Perspektif Ekonomi Syariah”**. Shalawat beserta salam tak bosan penulis ucapkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW yang telah membawa umat manusia dari alam kebodohan kepada alam yang penuh dengan ilmu pengetahuan.

Penulis menyadari dalam pembuatan skripsi ini masih banyak kekurangan dan jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun. Dalam pembuatan skripsi ini banyak menghadapi kendala-kendala, namun dengan keridhoan Allah SWT serta restu dan do’a dari orangtua penulis maupun motivasidari semua pihak, maka penulis dapat menyelesaikannya. Keberhasilan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini tidak lepas dari dukungan dan do’a dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung, untuk itu melalui karya ilmiah ini penulis mengucapkan rasa hormat dan terima kasih kepada:

1. Kepada seluruh keluarga besar penulis yaitu, Almarhum Ayahanda Terhebat Abdul Malik, serta Ibunda Tercinta Nur Haniah, serta kakak dan abang yang cantik-cantik dan ganteng-ganteng serta seluruh keponakanku yang manis dan lucu yang selalu memberi dukungan baik moril maupun materil, sehingga mampu menguatkan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

2. Bapak Prof. Dr. Khairunnas Rajab, M.Ag., Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau beserta jajarannya.
3. Bapak Dr. Drs. H. Hajar, M.Ag Dekan Fakultas Syariah dan Hukum beserta Bapak Dr. Heri Sunandar, M.CI sebagai wakil dekan I, bapak Dr. Wahidin, M.Ag sebagai wakil dekan II, bapak Dr. Maghfirah, M. A sebagai wakil dekan III UIN Sultan Syarif Kasim Riau.
4. Bapak Dr. syahpawi, M.Sh selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Syariah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
5. Bapak Ahmad Fauzi, MA selaku dosen pembimbing skripsi penulis yang telah membantu serta membimbing penulis dengan baik dalam penyelesaian tugas akhir ini.
6. Ibuk Dr.Jenita, SE,MM selaku dosen penasehat akademik yang telah membimbing memotivasi serta mengarahkan penulis selama menjalani pendidikan di bangku kuliah.
7. Segenap Bapak dan Ibu dosen Fakultas Syariah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau yang sudah memberikan ilmu dan pengetahuan yang sangat berharga sebagai pedoman hidup di masa yang akan datang.
8. Pegawai dan staf Badan Usaha Milik Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman yang menerima kedatangan penulis dengan senang hati.
9. Pimpinan perpustakaan Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau beserta jajarannya yang telah memberikan fasilitas untuk mempermudah penulis dalam mencari referensi.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

10. Kepada para senior maupun junior penulis di jurusan Ekonomi Syariah terutama para rekan satu tim dalam ruang lingkup Himpunan Mahasiswa Jurusan Ekonomi Syariah yang secara tidak langsung juga mendukung penulis selama dalam masa perkuliahan.
11. Kepada keluarga Ekonomi syariah A yang selalu menjadi teman bagi penulis selama perkuliahan.
12. Kepada sahabat seperjuangan serta senasib sepenanggungan, yaitu Oktavia, SE Rahmatia Ramadhani, S.Sos Alfin Rahma Mutiara Mulyani, SE dan Putri Sakina, SE.
13. Kepada best friend forever yang setia dan sabar menyikapi dan saling berbagi dengan penulis yaitu Sisi Ade Linda, SH duta fakultas syariah tahun 2019.
14. Terakhir tapi bukan yang akhir, saya ingin berterima kasih kepada diri saya atas pencapaian saya untuk melakukan semua kerja keras ini, for having no days off, for never quitting, for just being me at all times.

Penulis menyadari banyak terdapat kekurangan dan kelemahan dalam penulisan skripsi ini. Untuk itu kritik dan saran serta masukan-masukan yang mendukung dari semua pihak demi penyempurnaan skripsi ini akan diterima dengan senang hati. Semoga penulisan skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua, Amin.

Pekanbaru, 03 Mei 2021

Penulis,

MIFTAH HULJANNAH
NIM: 11725200804

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN

ABSTRAK	i
MOTO	ii
PERSEMBAHAN.....	iii
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR	x

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah	1
B. Batasan Masalah	10
C. Rumusan Masalah	10
D. Tujuan dan Penelitian	11
E. Manfaat Penelitian	11
F. Metodologi penelitian	12
G. Rencana Outline	19

BAB II GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN

A. Gambaran Umum BUMNag Sontang Cubadak	21
B. Visi dan Misi	36
C. Struktur Organisasi Pemerintahan	39
D. Tugas Pokok	41
E. Program Kerja BUMNag Sontang Cubadak	51

BAB III LANDASAN TEORI

A. Pengertian Sistem Pengelolaan Badan Usaha Milik Nagari	54
B. Strategi Pengelolaan Badan Usaha Milik Nagari	62
C. Dasar hukum dan Prinsip dasar sistem pengelolaan BUMNag	70
D. Kontribusi BUMNag terhadap warga masyarakat	77
E. Pengelolaan (BUMNag) Menurut Ekonomi Syariah	83

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB IV HASIL PENELITIAN

A. Sistem pengelolaan BUMNag Sontang Cubadak	98
B. Tinjauan ekonomi syariah terhadap pengelolaan BUMNag Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman	120

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	132
B. Saran	133

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR TABEL

Tabel II.1	Jumlah penduduk Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Bulan Februari 2021.	25
Tabel II.2	Nama-nama dan jumlah Jorong yang menjabat di Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman.	26
Tabel II.3	Jenis mata pencaharian masyarakat di Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman	27

DAFTAR GAMBAR

Gambar II.1	Peta Administrasi Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman.....	21
Gambar II.2	struktur organisasi dan data kerja pemerintahan Nagari Sontang Cubadak	39
Gambar II.3	struktur organisasi Badan Usaha Milik Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman	41
Gambar IV.1	alur pengajuan simpan pinjam BUMNag Sontang Cubadak	104
Gambar IV.2	Struktur organisasi BUMNag Sontang Cubadak.....	111

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Pembangunan nasional bertujuan untuk mewujudkan masyarakat adil dan makmur yang merata dan spiritual berdasarkan Pancasila dan Undang-Undang Dasar Republik Indonesia 1945 dalam wadah Negara Kesatuan Republik Indonesia yang merdeka, bersatu, berkedaulatan rakyat. Titik berat pembangunan diletakkan pada bidang ekonomi yang merupakan penggerak utama pembangunan seiring dengan kualitas sumber daya manusia dan didorong secara saling memperkuat, saling terkait dan terpadu dengan pembangunan bidang-bidang lainnya yang dilaksanakan selaras, serasi dan seimbang guna keberhasilan pembangunan di bidang ekonomi dalam rangka mencapai tujuan dan sasaran pembangunan nasional. Bertitik tolak pada pembangunan tersebut, maka pemerintah dan rakyat Indonesia mempunyai kewajiban untuk menggali, mengolah dan membina kekayaan alam tersebut guna mencapai masyarakat yang adil dan makmur sesuai dengan Undang-Undang Dasar 1945 Pasal 33.

Disamping itu juga, Bangsa Indonesia merupakan bangsa yang kaya akan sumber daya alamnya. Akan tetapi pengelolaan sumber daya alam di beberapa daerah belum merata. Oleh sebab itu, potensi sumber daya alam yang tidak merata di daerah-daerah juga menjadi indikasi penyebab dibutuhkannya suatu sistem pemerintahan untuk mengatur dan mengelola sumber daya alam sehingga dapat menjadi sumber pendapatan daerah dan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

bahkan negara. Maka dibentuklah suatu sistem yang dinamakan otonomi daerah oleh pemerintah.

Otonomi desa merupakan kebijakan pemerintah daerah yang diberikan kepada pemerintah desa untuk lebih mengoptimalkan potensi yang dimiliki, sehingga dapat memaksimalkan pendapatan desa untuk pembangunan dan mensejahterakan masyarakat.¹ Pemerintah desa memiliki wewenang untuk mengatur dan mengurus kepentingan masyarakat serta melakukan upaya pembangunan, sehingga dapat mengangkat derajat masyarakat desa. Untuk mencapai upaya tersebut dibutuhkan adanya kebijakan perencanaan pembangunan desa dapat diartikan sebagai suatu pedoman-pedoman dan ketentuan-ketentuan yang dianut atau dipilih dalam perencanaan pelaksanaan (memanage) pembangunan di desa yang mencakup seluruh aspek kehidupan dan penghidupan masyarakat sehingga dapat mencapai kesejahteraan bagi masyarakat.² Allah SWT berfirman dalam Al-qur'an surah Al-furqan ayat 48 -

49 :

وَهُوَ الَّذِي أَرْسَلَ الرِّيحَ بُشْرًا يَنْفِثُ بِأَيْدِي رَحْمَتِهِ وَأَنْزَلْنَا مِنَ السَّمَاءِ مَاءً طَهُورًا ﴿٤٨﴾
لِّنُحْيِيَ بِهِ بَلَدَةً مَيِّتًا وَنُسْقِيَهُ مِمَّا خَلَقْنَا أَنْعَمًا وَأُنَاسٍ كَثِيرًا ﴿٤٩﴾

Artinya: 48. Dia lah yang meniupkan angin (sebagai) pembawa kabar gembira dekat sebelum kedatangan rahmat-Nya (hujan); dan Kami turunkan dari langit air yang Amat bersih, 49. Agar Kami menghidupkan dengan air itu negeri (tanah) yang mati, dan agar Kami memberi minum dengan air itu sebagian besar dari makhluk Kami, binatang-binatang ternak dan manusia yang banyak.

¹ Adisasmita, Rahardjo., "Pembangunan Pedesaan Dan Perkotaan", (Yogyakarta : Graha Ilmu, 2006), h. 25

² Mustamin Dkk., "Pembangunana Desa", (LTA Fakultas Hukum, Universitas Kendari, 2014), h. 9

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Penjelasan dari Al-Furqan 48-49 adalah bahwa manusia haruslah selalu mensyukuri atas nikmat yang telah diberikan Oleh Allah SWT. Tentunya nikmat tersebut senantiasa kita jaga kita rawat dan kita lestarikan agar kelak nanti anak cucu kita masih dapat menikmati atas apa yang telah diberikan-Nya. Serta merencanakan pembangunan tata ruang yang tidak merugikan masyarakat, berharap pembangunan dan perkembangan kota menuju Button Up Top Down yaitu perkembangan kota mengarah kepada masyarakat lapisan bawah.

Terkadang kebijakan pembangunan tata ruang yang tidak didasari dengan hati nurani dan tidak berpedomana pada ajaran islam kedepannya akan menimbulkan suatu permasalahan yang lebih besar, sudah banyak kasus-kasus tata ruang kota yang perencanaannya tidak berpedoman pada nilai-nilai islam, akhirnya yang terjadi adalah kerusakan dan bencana.

Dalam rangka peningkatan kesejahteraan ekonomi masyarakat, pemerintah daerah memberikan bantuan sejumlah dana kepada masyarakat desa guna merangsang masyarakat untuk ikut serta aktif dalam melaksanakan pembangunan. Oleh karena itu, desa memerlukan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) agar desa nantinya mampu meningkatkan pendapatan desa. Pendirian Badan Usaha Milik Desa memiliki beberapa landasan hukum yang menjadi dasar dan acuan dalam segala aktivitasnya. Pendirian Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dilandasi oleh Undang-Undang Nomor 32 Tahun 2004 tentang Pemerintahan Daerah dan Peraturan Pemerintah Nomor 72 tahun 2005 tentang Desa Pasal 78, Pemerintah Desa dapat mendirikan Badan Usaha Milik

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

Desa (BUMDes) haruslah didasarkan atau disesuaikan dengan kebutuhan dan potensi yang ada di desa. Semakin besar potensi yang dimiliki oleh suatu desa maka semakin besar pula peluang Badan Usaha Milik Desa untuk mengelolanya.³

Dengan kehadiran UU Desa tersebut maka semakin banyak dana dari pemerintah yang akan mengalir ke tingkat desa. Namun kebijakan ini harus diiringi dengan pengelolaan keuangan desa yang transparan dan akuntabel agar dampak kebijakan tersebut dapat tepat sasaran dan dirasakan oleh masyarakat desa. Begitu besarnya dana yang akan didapatkan oleh desa memberikan harapan bagi kemajuan pembangunan di desa dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa. Namun, disisi lain juga perlu diiringi dengan aturan teknis yang mengatur pengelolaan keuangan desa yang transparan dan akuntabel.⁴

Badan Usaha Milik Desa yang selanjutnya disebut BUMDes adalah suatu lembaga/badan perekonomian desa yang berbadan hukum dibentuk dan dimiliki oleh Pemerintah Desa, dikelola secara ekonomis mandiri dan profesional dengan modal seluruhnya atau sebagian besar merupakan kekayaan desa yang dipisahkan. Pada akhirnya BUMDes dibentuk dengan tujuan memperoleh keuntungan untuk memperkuat Pendapatan Asli Desa

³ Jeli Koso,” *Manajemen Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa*”.
<file:///C:/Users/hp/AppData/Local/Temp/19203-38830-1-SM.pdf>, (diakses pada tanggal 29 januari 2021).

⁴ Abdul Halim, M.Syam Kusufi, “*Teori ,Konsep Dan Aplikasi Akuntansi Sektor Publik*”, (Jakarta : Salemba Empa, 2016), h. 481

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

(PAD), memajukan perekonomian desa, serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa.⁵

Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) adalah lembaga usaha desa yang dikelola oleh masyarakat dan pemerintah desa dalam upaya memperkuat perekonomian desa dan dibentuk berdasarkan kebutuhan dan potensi desa. Tujuan pendirian Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) yaitu untuk meningkatkan perekonomian desa, meningkatkan pendapatan asli desa dan meningkatkan pengelolaan potensi desa sesuai dengan kebutuhan masyarakat menjadi tulang punggung pertumbuhan dan pemerataan ekonomi desa.

Nagari disebut sebagai pembagian wilayah administratif sebelum kecamatan di provinsi Sumatera Barat, Indonesia. Istilah nagari menggantikan istilah desa, yang digunakan di provinsi Sumatera Barat. Desa berbeda dengan nagari. Nagari merupakan bentuk sistem kekerabatan dan pemerintahan yang terdapat dalam kehidupan adat masyarakat Minangkabau yang kebanyakan bermukim di provinsi Sumatera Barat.

Perbedaan antara nagari dan desa tersebut dapat dilihat dari pengertian antara nagari dan desa. Di dalam Peraturan Pemerintah Nomor 43 tahun 2014 tentang Desa, Pasal 1 angka (1) menyatakan : “Desa adalah desa dan desa adalah kesatuan masyarakat hukum yang memiliki batas wilayah yang berwenang untuk mengatur dan mengurus urusan pemerintahan, kepentingan masyarakat setempat berdasarkan prakarsa masyarakat, hak asal usul, dan/atau

⁵ Peraturan Pemerintah Nomor 72 Tahun 2005 tentang Desa pasal 78 ayat (1)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

hak tradisional yang diakui dan dihormati dalam sistem pemerintahan Negara Kesatuan Republik Indonesia”.

Sedangkan pengertian Nagari menurut Peraturan Daerah Provinsi Sumatera Barat Nomor 2 Tahun 2007 tentang Pokok-Pokok Pemerintahan Nagari, Pasal 1 angka (7) menyatakan bahwa :”Nagari merupakan kesatuan masyarakat hukum adat yang memiliki batas-batas wilayah tertentu, dan berwenang mengatur dan mengurus kepentingan masyarakat setempat berdasarkan filosofi adat Minangkabau (Adat Basandi syarak, Syarak Basandi Kitabullah) dan atau berdasarkan asal usul dan adat istiadat setempat yang diakui dan dihormati dalam wilayah Provinsi Sumatera Barat”.⁶

Dari pengertian tersebut sangat jelas perbedaan dari pemerintahan desa dan pemerintahan nagari dalam penyelenggaraan urusan pemerintahan, dimana pemerintahan desa dalam penyelenggaraan urusan pemerintahan dipisahkan antara urusan adat dan urusan pemerintahan secara administratif.

Sedangkan dalam pemerintahan nagari tidak demikian, urusan adat dan urusan pemerintahan secara administratif diselenggarakan oleh pemerintah nagari. Di dalam Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintah Daerah ditegaskan, bahwa Pemerintah Daerah dalam penyelenggaraan urusan pemerintahan memiliki hubungan antara Pemerintah Pusat dan dengan Pemerintah Daerah lainnya. Hubungan tersebut meliputi hubungan wewenang,

⁶ Fithrina, Hendria. “*Pengelolaan Badan Usaha Milik Nagari (Bum Nag) Di Kenagarian Sungai Talang Kab.Lima Puluh Kotasumatera Barat*”, (Skripsi: Universitas Andalas Padang, 2016), h. 5

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

keuangan, pelayanan umum, pemanfaatan sumber daya alam, dan sumber daya lainnya.⁷

Salah satu bentuk kebijakan pembangunan desa yakni dengan adanya Badan Usaha Milik Nagari yang berlaku di Provinsi Sumatera Barat. Sebagaimana yang diamanatkan dalam Undang-Undang Nomor 6 tahun 2014 dalam Pasal 87 ayat (1) yakni “Desa dapat mendirikan Badan Usaha Milik Desa yang selanjutnya disebut BUMDes/BUMNag”. Salah satu Kabupaten di Sumatera Barat yang memiliki BUMNag yaitu Kabupaten Pasaman. Keberadaan BUMNag di Kabupaten Pasaman terletak pada Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman Sumatera Barat.

Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag) yang ada di Kenagarian Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman mulai berdiri pada Tanggal 28 desember 2017, berlandaskan pada Peraturan Daerah Kabupaten pasaman Nomor 9 Tahun 2016 Tentang Pedoman Pendirian Dan Pengelolaan Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag) yang dikelola langsung oleh masyarakat dan pemerintah desa. Dengan berbagai jenis usaha yaitu usaha agen gas, simpan pinjam, dan pendistribusian kakao.

Badan usaha ini, mempunyai beberapa program kerja, dimana setiap kelompok tani yang ada di Nagari Sontang, nantinya akan dibantu dan dibina oleh BUMNag ini secara bergiliran. BUMNag ini akan membantu Kelompok masyarakat Tani dengan cara memberikan sarana produksi seperti penyediaan pupuk kandang, bibit dan pestisida. Pihak BUMNag sendiri mencanangkan

⁷ Ni'matul Huda, “Otonomi Daerah (Filosofi, Sejarah Perkembangannya Dan Problematika)”, (Cetakan Pertama. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.2005), h. 95

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

beberapa perkembangan dalam meningkatkan perekonomian masyarakat dan mengembangkan modal BUMNag. Dengan cara setiap kelompok masyarakat tani yang menerima bantuan modal usaha, diharapkan dapat mengembalikan modal usaha seharga atau sebanding dengan pemberian BUMNag itu sendiri. Selain itu kelompok tani diharapkan juga dapat mengembangkan usaha dengan modal yang telah diberikan dengan baik, sehingga masyarakat bisa menghasilkan keuntungan dan memproduksi hasil olahan yang layak selain itu petani juga bisa menghidupkan lahan pertanian yang nantinya akan bernilai ibadah bagi petani tersebut sebagaimana hadist nabi menjelaskan :

حَدَّثَنَا يَحْيَى بْنُ يَحْيَى وَقُتَيْبَةُ بْنُ سَعِيدٍ وَمُحَمَّدُ بْنُ عَبْدِ الْغُبَرِيِّ وَاللَّفْظُ لِيَحْيَى قَالَ يَحْيَى أَخْبَرَنَا وَ قَالَ الْأَخْرَانِ حَدَّثَنَا أَبُو عَوَانَةَ عَنْ قَتَادَةَ عَنْ أَنَسٍ قَالَ قَالَ رَسُولُ اللَّهِ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ مَا مِنْ مُسْلِمٍ يَغْرِسُ غَرْسًا أَوْ يَزْرَعُ زَرْعًا فَيَأْكُلُ مِنْهُ طَيْرٌ أَوْ إِنْسَانٌ أَوْ بَهِيمَةٌ إِلَّا كَانَ لَهُ بِهِ صَدَقَةٌ

Artinya: *Telah menceritakan kepada kami Yahya bin Yahya dan Qutaibah bin Sa'id dan Muhammad bin Ubaid Al ghubari dan ini adalah lafadz Yahya. Yahya berkata; telah mengabarkan kepada kami, sedangkan yang dua mengatakan; telah menceritakan kepada kami Abu 'Awanah dari Qatadah dari Anas dia berkata, "Rasulullah shallallahu 'alaihi wasallam bersabda: "Tidaklah seorang muslim menanam pohon atau menanam tanaman, lalu tanaman tersebut dimakan oleh burung atau manusia atau hewan ternak, melainkan hal itu bernilai sedekah baginya."*⁸

Hadis ini diriwayatkan oleh Bukhari: 2152, Muslim: 2904, Tirmidzi:

1303, dan Ahmad: 12038, 12529, 12910, 13063. Hadis tersebut menjelaskan tentang anjuran kepada setiap muslim untuk melakukan aktifitas produktif terhadap lahan yang dimilikinya. Setiap lahan tanah tidak selayaknya menganggur begitu saja tanpa ada tanaman yang menghasilkan atau bangunan

⁸ Yoli Hemdi, "Kitab shahih Bukhori Jilid 2", (Jakarta : PT Gramedia Pustaka Utama, 2019), h. 70

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

di atasnya. Untuk lebih menekankan arti penting produktifitas, Rasulullah saw. menjelaskan bahwa aktifitas produktif yang dilakukan oleh seorang muslim terhadap lahan yang dimilikinya dikategorikan sebagai bentuk ibadah atau amal shaleh. Bahkan lebih dari itu, siapa saja dari umat Islam yang menanam sebuah pohon yang berbuah, kemudian dimakan oleh burung, binatang ternak atau manusia (baik dengan seizin pemiliknya atau tidak), maka semua yang dimakan tersebut dianggap sebagai sedekah dari orang yang menanam.

Program Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag) di Kenagarian Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman tidaklah banyak dan dapat dilihat dari program yang telah berjalan selama ini belum termanajemen dengan baik. Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag) di Kenagarian Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman, juga mempunyai program kerja yang baru yaitu membantu petani dalam hal pembuatan pupuk organik dan kelompok pemberdayaan ikan dengan kerja sama membuat pelet atau pakan ikan organik, untuk kedua program tersebut yaitu pupuk organik dan pelet organik sudah sampai level uji lab ke Superintending Company Of Indonesia (SCUPINDO) dengan hasil yang memuaskan namun sekarang vakum dikarenakan keterbatasan dana.

Berdasarkan pengamatan dilapangan adapun permasalahan yang penulis lihat yaitu Pada tahap pelaksanaan pengelola belum maksimal, karena kurangnya organisasi kepengurusan yang hanya terdiri dari ketua, sekretaris dan bendahara dan dua orang staff kepala unit usaha sehingga tugas dan fungsi

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak Cipta milik UIN Suska Riau

dalam pengelolaan Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag) tidak efektif, begitu juga dengan dana atau keuangan yang tidak lancar sehingga menghambat pelaksanaan kegiatan kerja BUMNag, Kurangnya sosialisasi kepada masyarakat sehingga dalam pelaksanaan kegiatan unit usaha serta kesadaran atau partisipasi masyarakat masih rendah. Pada tahap pengawasan dalam melaksanakan kegiatan usaha, kurangnya keterlibatan anggota pengawas dalam mengawasi sehingga membuat kinerja pengurus kurang begitu baik.

Berdasarkan masalah di atas maka penulis tertarik untuk mengambil penelitian dengan judul **“Sistem Pengelolaan Badan Usaha Milik Nagari Di Kenagarian Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman Dalam Perspektif Ekonomi Syariah”**.

B. Batasan Masalah

Agar lebih terarahnya penelitian skripsi ini dan terhindar dari menyimpangnya topik yang dipersoalkan maka penulis memberikan batasan masalah penelitian yaitu hanya pada masalah Sistem Pengelolaan Badan Usaha Milik Nagari Di Kenagarian Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman Dalam Perspektif Ekonomi Syariah.

C. Rumusan Masalah

Berdasarkan dari latar belakang masalah diatas, maka peneliti merumuskan beberapa sub masalah pertanyaan penelitian sebagai berikut:

1. Bagaimana sistem pengelolaan Badan Usaha Milik Nagari di Kenagarian Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman.?

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2. Bagaimana tinjauan ekonomi syariah terhadap Sistem pengelolaan Badan Usaha Milik Nagari di Kenagarian Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman.?

D. Tujuan dan Penelitian

Berdasarkan rumusan masalah yang penulis kemukakan diatas, tujuan yang hendak dicapai dalam penelitian ini adalah :

1. Untuk mengetahui sistem pengelolaan Badan Usaha Milik Nagari di Kenagarian Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman.
2. Untuk mengetahui tinjauan ekonomi syariah terhadap Sistem pengelolaan Badan Usaha Milik Nagari di Kenagarian Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman.

E. Manfaat Penelitian

Secara khusus, manfaat teoritis dari penelitian ini antara lain :

1. Sebagai syarat untuk melengkapi tugas akhir dan sekaligus syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada Fakultas Syariah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
2. Sebagai sumbangsih dan kontribusi pemikiran terhadap system pengelolaan Badan Usaha Milik Nagari Sontang Cubadak.
3. Sebagai pengembangan ilmu pengetahuan, memperluas cakrawala berpikir serta melatih kemampuan dalam melakukan penelitian yang berkaitan dengan bidang ekonomi syariah.

F. Metodologi Penelitian

1. Jenis Penelitian

Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif dengan pendekatan analisis deskriptif. Merupakan prosedur penelitian yang menghasilkan data-data deskriptif berupa kata-kata tertulis maupun lisan dari informan atau objek yang diamati. Penelitian deskriptif adalah suatu metode dalam meneliti status sekelompok manusia, suatu objek, suatu set kondisi, suatu sistem pemikiran, ataupun suatu kelas peristiwa pada masa sekarang.⁹ Tujuan dari penelitian deskriptif ini adalah untuk membuat deskripsi, gambaran atau lukisan secara sistematis, faktual dan akurat mengenai fakta-fakta, sifat-sifat serta hubungan antar fenomena yang diselidiki.

Penelitian kualitatif adalah penelitian yang menghasilkan prosedur analisis yang tidak menggunakan prosedur statistik atau cara kuantifikasi lainnya. Jane Richie mengatakan bahwa penelitian kualitatif adalah upaya untuk menyajikan dunia sosial, dan perspektifnya didalam dunia, dari segi konsep, perilaku, persepsi, dan persoalan tentang manusia yang diteliti. Seperti dikatakan oleh Moleong penelitian kualitatif adalah penelitian yang bermaksud untuk memahami fenomena tentang apa yang dialami oleh subjek penelitian misalnya perilaku, persepsi, motivasi, tindakan, dan lain-lain secara holistik, dan dengan cara deskripsi dalam bentuk kata-kata

⁹ Moh. Nazir, “*Metode Penelitian*”, (Bogor: Ghalia Indonesia, 2017), h. 43

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dan bahasa, pada suatu konteks khusus yang alamiah dan dengan memanfaatkan berbagai metode alamiah.¹⁰

2. Lokasi Penelitian

Lokasi penelitian dalam penelitian ini berada di wilayah pasaman tepatnya di Kenagarian Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman Provinsi Sumatera Barat. Penelitian ini bersifat lapangan (field research) oleh karena itu peneliti memilih Badan Usaha Milik Nagari Sontang Cubadak Sebagai Tempat Penelitian, peneliti tertarik meneliti sistem pengelolaan BUMNag Sontang Cubadak. Hal ini karena banyak terdapat BUMNag di daerah Pasaman yang tidak berhasil bertahan atau bahkan berkembang. Sementara, unit usaha yang dijalankan BUMNag tersebut dapat memberi pengaruh baik bagi warga masyarakat setempat. Oleh karena itu, peneliti ingin meneliti dari segi pendekatan ekonomi syariah dengan harapan nantinya dapat menjadi landasan dan contoh sistem pengelolaan BUMNag di tempat-tempat lainnya.

3. Subjek dan Objek Penelitian

Subjek dalam penelitian ini adalah pengurus BUMNag di kenagarian Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman beserta nasabah BUMNag Sontang Cubadak. Adapun objeknya yaitu sistem pengelolaan Badan Usaha Milik Nagari yang diterapkan oleh BUMNag Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman dalam perspektif ekonomi syariah.

¹⁰ Lexy J. Moleong, “*Metodologi Penelitian Kualitatif*”, (Bandung: Remaja Rosdakarya, 2013), h. 6

4. Populasi dan sampel

Populasi merupakan sekumpulan objek yang hendak diteliti berdasarkan lokasi penelitian yang telah ditentukan sebelumnya. Sedangkan sampel merupakan sebagian dari populasi yang dapat mewakili keseluruhan objek penelitian untuk mempermudah peneliti dalam menemukan penelitian.¹¹ Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh pegawai BUMNag di Kenagarian Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman yang berjumlah 5 orang dan beberapa nasabah BUMNag Sontang Cubadak yang terlibat di dalamnya yaitu sebanyak 150 orang. Sedangkan sampel merupakan sebagian dari populasi yang dapat mewakili keseluruhan objek penelitian untuk mempermudah peneliti dalam menentukan penelitian.

Dalam pengambilan sampel penelitian berpedoman kepada Suharsimi Arikunto yang menyatakan apabila subjeknya besar dari 100 orang maka dapat menggunakan sampel yang diambil antar 10%-15% hingga 20%-25% atau bahkan lebih dari 25% dari populasi yang ada.¹² Karena luasnya cakupan objek penelitian, maka peneliti menetapkan sampel dengan teknik purposive sampling, dengan mengambil 5 orang pegawai BUMNag dan 4 orang nasabah BUMNag Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman.

¹¹ Bambang Waluyo, "Penelitian Hukum Dalam Praktek", (Jakarta: Sinar Grafika, 2002), h. 43

¹² Suharsimi Arikunto, *Prosedur Penelitian Dalam Suatu Pendekatan Praktek*, (Jakarta: Rineka Cipta, 2006), h.112

5. Data dan Sumber Data

a. Data Primer

Data primer yaitu data yang diperoleh atau dikumpulkan oleh peneliti dengan secara langsung dari lapangan melalui penelitian baik dengan wawancara atau observasi maupun kuesioner.¹³ Data primer diperoleh dengan melakukan observasi dan wawancara dengan pengurus BUMNag dan masyarakat petani Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman.

b. Data Sekunder

Data sekunder adalah data yang didapat dari catatan, buku, majalah, artikel dan lain sebagainya.¹⁴ Data sekunder diperoleh dari tulisan-tulisan yang berkaitan dengan pembahasan penelitian yaitu dari berbagai buku tentang pengelolaan BUMNag dan lain-lain yang berhubungan dengan masalah penelitian.¹⁵

c. Data Tersier

Data tersier adalah data yang digunakan sebagai penunjang dari data primer dan sekunder. Data tersebut adalah: Kamus, Internet, Jurnal, Ensiklopedia dan lainnya yang menunjang penelitian.

¹³ V. Wiratna Sujarweni, “*Metodologi Penelitian*”, (Yogyakarta: Pustaka Baru Press, 2014), h. 73

¹⁴ *Ibid.*, h. 76.

¹⁵ Zainuddin Ali, “*Metode Penelitian Hukum*”, (Jakarta: Sinar Grafika, 2015), h. 54

6. Teknik Pengumpulan Data

a. Observasi

Pengumpulan data secara langsung di BUMNag Kenagarian Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman untuk mengetahui bukti secara jelas apa yang menjadi fokus penelitian.¹⁶

b. Wawancara

Teknik wawancara dalam penelitian ini menggunakan wawancara mendalam, wawancara mendalam merupakan sebuah interaksi informal antar seorang peneliti dengan para informannya untuk mendapatkan data-data yang valid yaitu data-data yang menunjukkan sesuatu yang ingin diketahui.¹⁷ Informan yang di wawancara adalah diantaranya ketua, sekretaris, bendahara dan dua orang staff kepala unit usaha BUMNag Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman serta beberapa orang warga masyarakat yang terlibat di dalamnya. yaitu orang yang memiliki pengetahuan atau sebagai partisipan untuk menggali informasi dan memiliki kemampuan untuk melaksanakan suatu pekerjaan atau tugas yang dilandasi oleh keterampilan dan pengetahuan kerja sesuai dengan bidangnya masing-masing.

¹⁶ Hilman Hadikusuma, “Metode Pembuatan Kertas Kerja Atau Skripsi Ilmu Hukum”, (Bandung: Cv. Mandar Maju, 2013), h. 76

¹⁷ Afrizal, “Metode Penelitian Kualitatif”, (Jakarta: Pt. Raja Grafindo, 2016), h. 137

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

c. Dokumentasi

Selain mengumpulkan data dengan cara wawancara dan observasi, peneliti juga mengumpulkan data melalui dokumentasi yang berhubungan dengan masalah yang akan diteliti, dengan cara melihat dokumen-dokumen yang berhubungan dengan sistem pengelolaan di BUMNag Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman.

Dokumentasi ditujukan untuk memperoleh data langsung dari tempat penelitian, meliputi buku-buku yang relevan, peraturan-peraturan, laporan kegiatan, foto-foto, data yang relevan dengan penelitian. Dokumen merupakan catatan peristiwa yang sudah berlalu yang berbentuk tulisan, gambar, dan atau karya monumental seseorang.

Dokumen sangat berguna untuk penelitian jika peneliti ingin mendapatkan informasi mengenai suatu peristiwa yang telah terjadi tetapi kesulitan untuk menemui dan mewawancarai secara langsung para pelaku. Maka dari itu dokumen sangat mendukung dalam penelitian kualitatif.¹⁸ Adapun jenis dokumen dalam penelitian ini adalah dokumen yang menyangkut dengan sistem pengelolaan Badan Usaha Milik Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman.

7. Teknik Analisis Data

Analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis data kualitatif, analisis data kualitatif adalah salah satu prosedur penelitian yang menghasilkan data deskriptif berupa ucapan atau tulisan dan perilaku

¹⁸ Samiaji Sarosa, “*Penelitian Kualitatif Dasar-Dasar*”, (Jakarta : Indeks,2012), h. 61

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

orang-orang yang diamati.¹⁹ Alasan peneliti menggunakan teknik analisis data kualitatif adalah karena penelitian kualitatif menghasilkan data deskriptif untuk menggambarkan suatu keadaan yang berjalan pada saat penelitian dilakukan dan jenis penelitian ini berlandaskan pemahaman serta realitas sosial berdasarkan konteksnya, sehingga metode kualitatif dianggap sesuai dengan penelitian.

Analisis meliputi mengerjakan data, mengorganisasi data, membagi menjadi satuan-satuan yang dapat dikelola, mensintesis data, mencari pola, menemukan apa yang penting dan apa yang akan dipelajari, dan memutuskan apa yang akan dilaporkan.²⁰

Langkah-langkah yang dapat dilakukan dalam menganalisis data ini adalah sebagai berikut:

- a. Mengumpulkan data
- b. Mempersiapkannya untuk analisis data
- c. Membaca data
- d. Membuat kode data
- e. Memberikan kode teks untuk deskripsi yang digunakan dalam laporan penelitian
- f. Memberikan kode teks untuk tema yang digunakan dalam laporan penelitian

¹⁹Consuelo G. Sevilla, “*Pengantar Metodologi Penelitian*”, (Jakarta: Ui-Press, 2008), h. 71

²⁰Rulam Ahmadi, “*Metodologi Penelitian Kualitatif*”, (Yogyakarta: Ar-Ruzz Media, 2016), h. 230

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Dari data-data yang terkumpul, penulis berusaha menganalisa data-data tersebut. Analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah teknik analisis deskriptif kualitatif. Analisis data adalah proses mencari dan menyusun secara sistematis data yang diperoleh dari hasil wawancara, catatan lapangan, dan bahan-bahan lain. Sehingga penyajian informasinya dapat dipahami dengan mudah oleh orang lain. Analisis deskriptif kualitatif adalah suatu penelitian yang bertujuan untuk mendeskripsikan suatu situasi tertentu yang bersifat aktual, sistematis dan akurat.²¹

G. Sistematika Penulisan

Untuk lebih jelas dan mudah dipahami pembahasan dalam penelitian ini, penulis akan memaparkan dalam rencana outline sebagai berikut :

BAB I : PENDAHULUAN

- A. Latar Belakang Masalah
- B. Batasan Masalah
- C. Rumusan Masalah
- D. Tujuan Penelitian
- E. Manfaat Penelitian
- F. Metode Penelitian
- G. Sistematika Penulisan

BAB II : GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN

- A. Gambaran Umum BUMNag Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman.

²¹*Ibid.*, h. 232.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

- B. Visi Dan Misi
- C. Struktur Organisasi Pemerintahan
- D. Tugas Pokok
- E. Program Kerja Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman.

BAB III : LANDASAN TEORITIS

- A. Pengertian Sistem Pengelolaan BUMNag
- B. Strategi Pengelolaan BUMNag
- C. Prinsip-Prinsip Dasar dan Dasar Hukum Pengelolaan BUMNag
- D. Kontribusi BUMNag terhadap masyarakat petani setempat
- E. Tinjauan Menurut Ekonomi Syariah terhadap BUMNag

BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

- A. Sistem Pengelolaan Badan Usaha Milik Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman.
- B. Tinjauan Ekonomi Syariah terhadap Sistem Pengelolaan Badan Usaha Milik Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman.

BAB V: PENUTUP

- A. Kesimpulan
- B. Saran

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

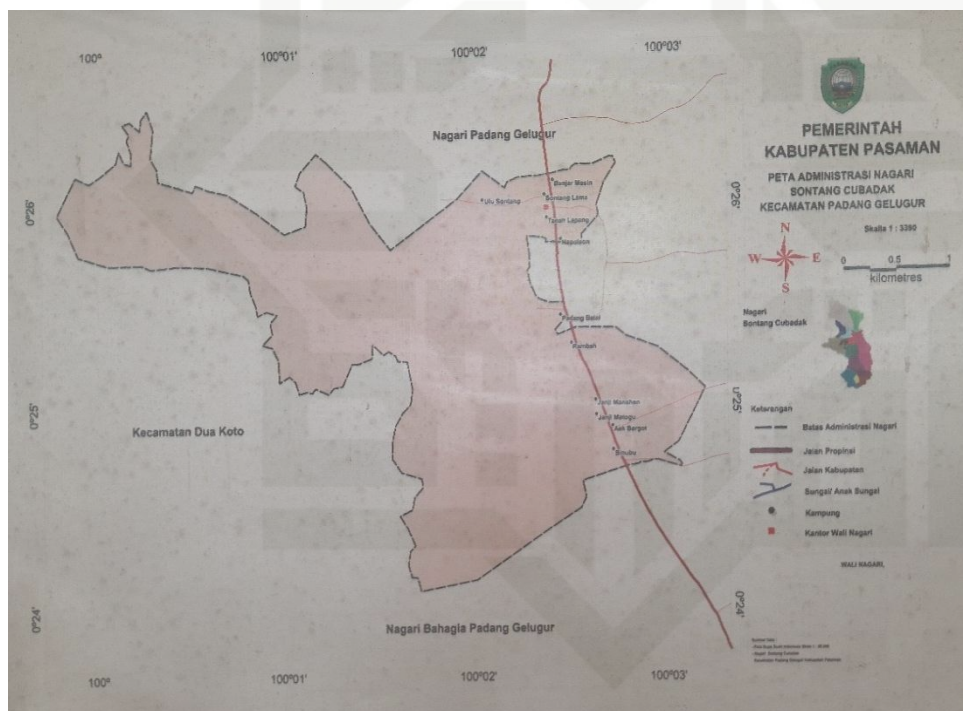
BAB II

GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN

A. Gambaran Umum BUMNag Kenagarian Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman.

1. Sejarah Singkat Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman.

Gambar II.1 Peta Administrasi Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman.



²² **Sumber: Data Kependudukan, Kantor Wali Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman.**

Nagari merupakan istilah yang digunakan oleh masyarakat Minangkabau pengganti dari desa atau kelurahan, yang digunakan oleh

²² Data Kependudukan, Kantor Wali Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman, 04 maret 2021.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

provinsi lain di Indonesia. Kata nagari berasal dari bahasa “Sanskerta” yaitu” nagarom” yang berarti tanah air, tanah asal atau tanah kelahiran. Bentuk lain dari kata ini antara lain nagara, negara, negeri, nagori, nogori dan nogoro.²³

Nagari adalah pembagian wilayah administratif sesudah kecamatan di provinsi Sumatera Barat. Serta nagari juga diartikan sebagai kesatuan masyarakat hukum yang memiliki batas wilayah yang berwenang untuk mengatur urusan pemerintah, kepentingan masyarakat setempat berdasarkan prakarsa masyarakat, hak asal usus, dan/atau hak tradisional yang diakui dan dihormati dalam sistem pemerintah Negara Kesatuan Republik Indonesia.²⁴

Nagari di pimpin oleh seorang Wali Nagari, dalam menjalankan tugasnya Wali Nagari di bantu oleh Sekretaris Nagari (SekNag) dan beberapa Pegawai Negeri Sipil (PNS), akan tetapi dahulunya Wali Nagari di bantu oleh beberapa Wali Jorong. Wali Jorong juga disebut Wali Korong, sebutan tersebut digunakan untuk Pimpinan Jorong. Jorong adalah pembagian wilayah administrasi di Indonesia yang berkedudukan dibawah Nagari. Dalam arti lain Jorong/Korong adalah sekumpulan pemukiman yang berdekatan dan tidak dibatasi oleh suatu lahan bukan pemukiman. Secara umum, Nagari di Sumatra Barat merupakan

²³ <https://id.m.wikipedia.org/wiki/Nagari> Diakses pada 02 februari 2021

²⁴ Atrianto, Pemetaan Nagari Koto Tangah Kecamatan Tilatang Kamang Berbasi, (Padang: CV. Dirga Jaya Indo, 2017). h. 1

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

sekumpulan Jorong/Korong yang dipisahkan oleh sungai, persawahan, ladang, kebun, atau hutan.²⁵

Asal mula Terjadinya Nagari sontang Cubadak hasil dari penggabungan kampung-kampung terhadulu yang telah ada dan berkembang dilingkungan nagari Sontang Cubadak sekarang ini. Adapun kampung-kampung terdahulu (Tua) Nagari Sontang Cubadak diantaranya: Banjar Masin, Sontang Lama, Ulu Sontang, Tanah Lapang, Napolen, Padang Balai, Rambah Sipiongot, Bersama Indah, Janji Manahan, Janji Matogu, Aek Bargot, Muara Tais, Binubu, dan Kubu Gadang. Dari aspek antropologi budaya, para penghuni didaerah pearantuan ini mengalami proses asimilasi (kawin Campur), Akulturasi (peralihan budaya dan adat istiadat) dan Artikulasi (perubahan aksen dan ucapan bahasa). Dengan demikian terjadinya modifikasi suatu budaya yang cenderung berorientasi ke budaya minang. Dari bentuk dusun, Koto dan Nagari, maka ditetapkanlah terbentuknya “Nagari Sontang Cubadak”. Tata pemerintahan di Sontang ini bersendikan kepada “Ninik Nan Sembilan” (Sisia Ompu), yaitu: Raja Gunung Mulia (Raja Kampung atau Raja di Huta), Raja Gumanti Porang (Tiang Panjang atau Bergelar Raja Sontang), Raja Batak (Tiang Pandak Bergelar Bagindo Basa), Raja Indonan Margolang Bosi dan Datuk Mangkuto Alom sebagai Bendaharo, Raja Junjungan, Raja Luangsa, Raja Gading, Raja Dolok masing-masing sebagai Hakim Nan Barampek.

²⁵ <https://id.m.wikipedia.org/wiki/Jorong> diakses pada 02 februari 2021.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Setelah terjadi pemekaran pemekaran nagari, para pemuka masyarakat Sontang Cubadak memimta kepada pemuka masyarakat Sontang agar nama Cubadak itu tidak terlepas dari kenagarian Sontang. Dengan demikian, Nagari ini disebutlah dengan nama “SONTANG CUBADAK” yang mengukuhkan hubungan erat antara masyarakat Sontang dan Cubadak. Sekarang secara pemerintahannya bergabung dengan Kecamatan Padang Gelugur, terhitung mulai dari sejak ditetapkannya menjadi Nagari pada tanggal 09 Februari 2013 yang diresmikan oleh Bupati Pasaman.

Nagari Sontang Cubadak adalah salah satu nagari yang ada di kecamatan Padang Gelugur, dimana terdiri dari 6 suku yaitu, Minang, Mandailing, Melayu, Batak, Jawa dan Sunda serta terdiri dari 4 jorong yaitu, Jorong Murni Sontang, Jorong Sontang, Jorong Rambah, Jorong Binubu Kubu Gadang.

2. Keadaan Geografis

Berdasarkan data dan keterangan yang penulis peroleh dari kantor Wali Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman adalah satu dusun Nagari Sontang Cubadak berada di Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman Provinsi Sumatera Barat. Luas nagari: 19,45 kilometer persegi, atau 10,90 persen dari luas wilayah Kecamatan Padang Gelugur.

Sebelah Utara berbatasan dengan Desa Napolen Kecamatan Padang Gelugur, sebelah Selatan berbatasan dengan Tapus kecamatan Padang

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Gelugur, sebelah Timur berbatasan dengan Sungai Pimping. Sebelah barat berbatasan dengan Kampung Tonga Sontang Kecamatan Padang Gelugur. Jarak dari kantor wali nagari ke Ibukota Kecamatan adalah 2 kilometer, ke Ibukota Kabupaten adalah 42 kilometer, ke Ibukota Provinsi adalah 218 kilometer. Fasilitas kesehatan puskesmas pembantu ada 2 unit, fasilitas agama seperti masjid ada 8 unit dan mushala ada 6 unit.²⁶

3. Kependudukan

Berdasarkan pendataan jumlah penduduk yang ada di kenagarian Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman berjumlah 9.378 jiwa, dengan kepala keluarga 1.946 KK, pada bulan februari 2021 untuk lebih jelasnya dapat kita lihat pada tabel:

Tabel II.1
Jumlah penduduk Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Bulan: Februari 2021.

No.	Jorong	Penduduk Warga			Jumlah Kepala Keluarga
		L	P	L + P	
1	MURNI SONTANG	1133	1310	2443	577 KK
2	SONTANG	907	1087	1994	394 KK
3	RAMBAH	926	1070	1996	493 KK
4	BINUBU.K.GADANG	954	1991	2945	482 KK
JUMLAH		3920	5458	9378	1946

²⁷**Sumber: Data Kependudukan, Kantor Wali Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman.**

Nagari Sontang Cubadak memiliki 4 Jorong, setiap Jorong dipimpin oleh satu orang Wali Jorong, berikut nama-nama Jorong beserta Wali Jorong Se-Nagari Sontang Cubadak, yaitu :

²⁶ Data Kependudukan, Kantor Wali Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman, 04 Maret 2021.

²⁷ Data Kependudukan, Kantor Wali Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman, 04 MARET 2021.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Tabel II.2

Nama-nama dan jumlah Jorong yang menjabat di Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman.

No.	Nama Jorong	Kepala/Wali Jorong
1	Zulkarnain	Murni Sontang
2	Sahlan	Sontang
3	Ade Arusga	Rambah
4	Makmur	Binubu Kubu Gadang

²⁸**Sumber: Data Kependudukan, Kantor Wali Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman.**

Empat jorong tersebut berada dalam satu komando serta arahan dari perintah nagari Sontang Cubadak yang sekarang ini dikepalai oleh seorang Wali Nagari yaitu HENDRA dan seorang sekretaris yaitu MUHAMMAD AMIN S.Pd dan dibantu oleh beberapa staffnya.

4. Sosial Ekonomi Masyarakat

Kenagarian Sontang Cubadak secara umum memiliki 3 faktor pendukung perekonomian masyarakat, yaitu:

- a. Faktor Alam (Sumberdaya Alam)
- b. Faktor Manusia (Sumberdaya Manusia)
- c. Faktor Lingkungan sosial masyarakat

Dari ketiga faktor tersebut memberikan berbagai peluang yang berpotensi untuk diolah atau dikelola dan dikembangkan sehingga memberikan keuntungan dari segi ekonomi. Peluang akan semakin terbuka jika faktor pada kualitas sumberdaya manusia sudah dapat diandalkan, serta pemamfaatan sumberdaya alam juga harus sesuai dengan konsep pembangunan berwawasan lingkungan. Ada berbagai potensi ekonomi di Nagari Sontang Cubadak diantaranya yaitu: Sektor Pertanian, Perkebunan dan Perdagangan.

²⁸ Data Kependudukan, Kantor Wali Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman, 04 MARET 2021.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Penggunaan lahan pertanian dan perkebunan merupakan sektor andalan Nagari Sontang Cubadak sampai saat ini. Hal ini didukung oleh kondisi alam seperti iklim, cuaca, curah hujan, dan tanah yang sangat mempengaruhi aktivitas pertanian dan perkebunan. Disamping itu di Nagari Sontang Cubadak terdapat satu pasar dengan nama Pasar Sontang yang selalu ramai pada setiap hari yaitu pukul 13.00 – 17.00. Sehingga masyarakat sekitar juga banyak berjualan disana baik dari hasil pertanian dan perkebunan yang mereka olah. Masyarakat Nagari Sontang Cubadak tidak hanya berjualan di Pasar Sontang saja, mereka juga berjualan ke Nagari tetangga seperti Nagari Tapus, Panti, Rao dan ada juga yang berjualan ke Pasar Lubuk Sikaping sebagai pusat ibukota.

Perekonomian masyarakat Sontang Cubadak berada pada posisi menengah bila dibandingkan dengan Dusun lain yang ada di Kecamatan Padang Gelugur, hal ini berdasarkan observasi yang penulis lakukan dapat dilihat dari segi tempat tinggal, juga kenyataan yang ditampilkan dari masing-masing keluarga. Adapun perincian mata pencaharian masyarakat Nagari Sontang Cubadak dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel II.3
Jenis mata pencaharian masyarakat di Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman.

No.	Jenis Pekerjaan Laki-Laki Dan Perempuan	Jumlah
1	Petani/Buruh Tani	0.8 %
2	Pedagang	0.1 %
3	Pegawai Honorer	0,08 %
4	Pns	0,02 %

²⁹Sumber: Data Kependudukan Kantor Wali Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman.

²⁹ Data Kependudukan Kantor Wali Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman, 04 maret 2021

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Dari table di atas menunjukkan bahwa dapat dipahami sebagian besar masyarakat Sontang Cubadak bermatapencaharian sebagai petani, wiraswasta/pedagang sekaligus sumber nafkah bagi masyarakat dalam memenuhi kebutuhan sehari-hari. Profesi yang mereka tekuni adalah bertani dan ada juga yang sekaligus sebagai buruh tani. Disamping melakukan usaha pertanian (padi, coklat, karet dan jagung), ada sebagian masyarakat yang melakukan usaha perdagangan dan sebagian besar bekerja sebagai petani padi dan buruh tani. Sedangkan pegawai honorer hanya di dapati beberapa orang saja, begitu juga dengan PNS lebih sedikit diantara semua jenis matapencaharian masyarakat Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman.

Penggunaan lahan di Nagari Sontang Cubadak di domisili oleh area pertanian (sawah dan kebun), penggunaan lahan tersebut merupakan sektor andalan Nagari Sontang Cubadak sampai saat ini, hal ini didukung oleh kondisi alam seperti cuaca, iklim, curah hujan, dan lahan atau tanah yang sangat mempengaruhi aktivitas pertanian.

5. Pengertian (BUMNag) Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag)

BUMNag adalah badan usaha yang seluruh atau sebagian modalnya dimiliki oleh pemerintahan Nagari melalui penyertaan secara langsung yang berasal dari kekayaan Nagari yang dipisahkan guna untuk mengelola aset, jasa pelayanan dan usaha lainnya untuk sebesar-besarnya kesejahteraan masyarakat Nagari dan untuk mengelola ekonomi secara otonom yang berbasis kekeluargaan.³⁰

³⁰ Peraturan Bupati Solok Selatan Nomor 29 tahun 2019 tentang Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag).

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag) adalah lembaga usaha Nagari yang dikelola oleh masyarakat dan pemerintah dalam upaya memperkuat perekonomian Nagari dan dibentuk berdasarkan kebutuhan dan potensi Nagari.³¹

Berbeda halnya dengan wilayah-wilayah lain yang menggunakan sebutan BUMDes, karena wilayah tersebut menggunakan nama Desa untuk sebutan wilayah administrasi yang ada di bawah Kecamatan. Sedangkan Provinsi Sumatera Barat menggunakan nama Nagari untuk wilayah administrasi di bawah Kecamatan. Ini disebabkan Provinsi Sumatera Barat merupakan salah satu daerah yang mendapatkan otonomi daerah oleh Pemerintah.

Menurut Peraturan Menteri Dalam Negeri (Permendagri) No. 20 tahun 2018 tentang pengelolaan Dana Desa menyebutkan bahwa Badan Usaha Milik Desa yang selanjutnya disebut BUMDes, adalah badan usaha yang seluruh atau sebagian besar modalnya dimiliki oleh Desa melalui penyertaan secara langsung yang berasal dari kekayaan Desa yang di pisahkan guna mengelola aset, jasa pelayanan, dan usaha lainnya untuk sebesar-besarnya kesejahteraan masyarakat Desa.³²

Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag) didirikan melalui musyawarah warga masyarakat Nagari dan ditetapkan dengan peraturan Wali Nagari. Akan tetapi, organisasi pengelolaan BUMNag terpisah dari

³¹ <https://id.scribd.com/doc/310241619/badan-Usaha-Milik-Nagari>, diakses pada 02 februari 2021.

³² Peraturan Menteri Dalam Negeri (Permendagri) No. 20 tahun 2018 tentang pengelolaan dana desa.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

organisasi pemerintahan Nagari. BUMNag dikelola dengan semangat kekeluargaan dan gotongroyong.

6. Tujuan dan Fungsi BUMNag

Pendirian BUMNag bertujuan :

- a. Mendorong tumbuh dan berkembangnya kegiatan perekonomian masyarakat Nagari.
- b. Mengoptimalkan aset nagari agar bermamfaat untuk kesejahteraan Nagari.
- c. Meningkatkan usaha masyarakat dalam pengelolaan potensi ekonomi Nagari.
- d. Mengembangkan rencana kerja sama antar Nagari dan/atau dengan pihak ketiga.
- e. Menciptakan peluang dan jaringan pasar yang mendukung kebutuhan layanan umum warga.
- f. Membuka lapangan kerja.
- g. Meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui perbaikan pelayanan umum, pertumbuhan dan pemerataan ekonomi nagari; dan
- h. Meningkatkan pendapatan masyarakat Nagari dan pendapatan Asli Nagari.

7. Modal dan permodalan BUMNag

Bab 4 permodalan pasal 6: modal bumnag berasal dari:

- a. Pemerintah Nagari
- b. Tabungan Masyarakat

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

c. Bantuan pemerintah, pemerintah Provinsi Sumatera Barat, dan pemerintah Kabupaten Pasaman.

d. Pinjaman, dan/atau kerja sama dengan pihak lain.

Pasal 7 Bentuk modal BUMNag:

- a. Modal BUMNag yang berasal dari pemerintah Nagari sebagaimana dimaksud dalam pasal 4 huruf a, merupakan kekayaan nagari yang dipisahkan.
- b. Modal BUMNag yang berasal dari tabungan masyarakat sebagaimana dimaksud dalam pasal 4 huruf b, merupakan simpanan masyarakat.
- c. Modal BUMNag yang berasal dari bantuan pemerintah, pemerintah Provinsi Sumatera Barat, dan pemerintah Kabupaten Pasaman sebagaimana dimaksud dalam pasal 4 huruf c, dapat berupa dana tugas bantuan.
- d. Modal BUMNag yang berasal dari pinjaman sebagaimana dimaksud dalam pasal 4 huruf d, dari pinjaman lembaga keuangan atau pemerintah daerah.
- e. Modal BUMNag yang berasal dari kerja sama usaha dengan pihak lain sebagaimana dimaksud dalam pasal 4 huruf e, dapat diperoleh dari pihak swasta dan/atau masyarakat.

Pasal 8

Modal BUMNag selain sebagaimana dimaksud dalam pasal 4, dapat berasal dari dana bergulir program pemerintah dan pemerintah

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

daerah yang diserahkan kepada nagari dan/atau masyarakat melalui pemerintah nagari.³³

8. Jenis dan Kegiatan Usaha

Bagian Ketiga jenis pengembangan usaha pasal 60 mengatakan :

- a. BUMNag dapat menjalankan jenis usaha prioritas yang mencakup
 - 1) Pengelolaan sumber daya alam
 - 2) Industri pengolahan berbasis sumber daya lokal
 - 3) Jaringan distribusi
 - 4) Permodalan atau keuangan skala nagari; dan
 - 5) Pelayanan publik.
- b. Jenis usaha pengelolaan sumber daya alam sebagaimana dimaksud pada ayat (1) huruf a meliputi :
 - 1) Pengelolaan air bersih skala Nagari
 - 2) Pengelolaan air minum skala Nagari
 - 3) Pengelolaan pertambangan umum skala Nagari
 - 4) Pengelolaan Nagari wisata
 - 5) Pengelolaan embung Nagari
 - 6) Pengembangan budidaya pertanian, peternakan, perikanan.
- c. Jenis usaha industri pengelolaan berbasis sumber daya lokal sebagaimana dimaksud pada ayat (1) huruf b meliputi :
 - 1) Pengolahan sampah atau limbah skala Nagari
 - 2) Pengolahan home industri skala Nagari

³³ Anggaran Dasar (AD) Badan Usaha Milik Nagari (BUM Nagari) “TUAH SAKATO” Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 3) Pengolahan biogas skala Nagari
- 4) Pengolahan hasil pertanian, peternakan, perikanan dan perkebunan berskala Nagari meliputi : beras, jagung, kedelai, gula aren/gula kelapa, minyak goreng, bawang merah, cabe, daging sapi, daging ayam, telur ayam, ikan, sayur-mayur, buah-buahan.
- d. Jenis usaha jaringan industri sebagaimana dimaksud pada ayat (1) huruf c meliputi :
 - 1) Jaringan distribusi 9 kebutuhan bahan pokok
 - 2) Jaringan distribusi pupuk
 - 3) Jaringan distribusi bahan bangunan
 - 4) Jaringan distribusi bibit/benih pertanian, perikanan, peternakan, perkebunan.
 - 5) Jaringan distribusi hasil pertanian, perikanan, peternakan, perkebunan berskala nagari
 - 6) Jaringan distribusi gas LPG
- e. Jenis usaha permodalan/keuangan skala lokal sebagaimana dimaksud pada ayat (1) huruf d meliputi :
 - 1) Simpan pinjam
 - 2) Jasa keuangan inklusif
 - 3) Agen pos nagari
 - 4) Agen pegadaian nagari
 - 5) Pembelian dan pembayaran online
 - 6) Pembayaran non tunai.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- f. Jenis usaha pelayanan publik sebagaimana dimaksud pada ayat (1) huruf e meliputi
 - 1) Transportasi untuk mengangkut hasil komoditi/produk Nagari
 - 2) Pasar Nagari
 - 3) Warung Nagari
 - 4) Komunikasi Nagari
 - 5) Listrik Nagari
 - 6) Apotik Nagari
 - 7) Kebersihan
 - 8) Pendidikan non formal skala Nagari.³⁴

Kegiatan Usaha Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag) Sontang Cubadak terdapat didalam anggaran dasar (AD) badan usaha milik nagari (BUM Nagari) “Tuah Sakato” Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman, pada bab 6, kegiatan usaha Pasal 10 sebagai berikut:

- a. Badan Usaha Milik Nagari Tuah Sakato dapat menjalankan bisnis sosial (*social business*) yang memberikan pelayanan umum (*serving*) kepada masyarakat dengan memperoleh keuntungan finansial.
- b. Menerima dan mendayagunakan modal sendiri maupun bekerjasama dengan pihak lain.
- c. Menerima dan mendayagunakan modal sendiri maupun dana bantuan dari pihak lain dalam rangka penanggulangan sosial ekonomi,

³⁴ Peraturan Bupati Pasaman Barat Nomor 50 Tahun 2017 Tentang Tata Cara Pendirian, Pengurusan, Pengelolaan, serta Pembubaran Badan Usaha Milik Nagari Dan Badan Usaha Milik Nagari Bersama.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

peningkatan pendapatan dan kesejahteraan masyarakat nagari, hususnya anggota BUMNag,

- d. Melakukan usaha ekonomi sesuai potensi yang ada.
- e. Menggali dan mengelola sumber daya alam yang ada untuk sebanyak-banyaknya bagi kepentingan masyarakat Nagari yang dikelola oleh BUMNag.

Pasal 11

- a. Dana BUMNag dapat mengembangkan usaha yang dinilai prospektif dan tidak merugikan lembaga BUMNag.
- b. Status dana yang digunakan oleh BUMNag untuk pengembangan usaha ditetapkan sebagai dana pinjaman yang harus dikembalikan dalam bentuk setoran keuntungan secara terjamin oleh pengelola unit usaha BUMNag dan atau berdasarkan perjanjian kerja sama dengan pihak lain.
- c. Bentuk usaha yang dikembangkan BUMNag antara lain dalam bentuk:
 - 1) Sembako
 - 2) BRllink
 - 3) Token listrik dan pulsa
 - 4) Agen tiket pesawat
 - 5) Digital printing
 - 6) Kuliner
 - 7) Pertanian, perikanan dan peternakan.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 8) Pemasok material baik di nagari maupun di luar Nagari Sontang Cubadak sepanjang tidak melanggar aturan yang berlaku.
- 9) Menyelenggarakan usaha-usaha lain yang sesuai dengan maksud dan tujuannya dan tidak bertentangan dengan peraturan perundang-undangan.³⁵

Namun jenis usaha yang dikembangkan berdasarkan harus disesuaikan dengan kebutuhan dan potensi yang ada di wilayah Nagari. Beberapa jenis usaha yang hingga saat ini yang masih bertahan dijalankan yakni terdiri dari simpan pinjam, pendistribusian kakao dan agen gas LPG.³⁶

B. Visi dan Misi

1. Visi dan Misi Nagari Sontang cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman.

Visi Nagari Sontang Cubadak

“Mewujudkan nagari sontang cubadak yang mandiri dan berkeadilan menuju kesejahteraan masyarakat”

Nilai-nilai yang melandasi :

- a. Setelah berdirinya Nagari Sontang Cubadak merupakan Nagari yang belum mampu menunjukkan prestasi yang membanggakan. Sebuah hal

³⁵ Kabupaten Pasaman Kecamatan Padang Gelugur Keputusan Wali Nagari Sontang Cubadak Nomor: 09 Tahun 2017 Tentang Pengangkatan Pengurus Bum Nagari Sontang Cubadak Lampiran III.

³⁶ Halomoan, Ketua Badan Usaha Milik Nagari, *wawancara*, Sontang Cubada Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman, 04 maret 2021.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

yang sangat tidak membanggakan padahal sumber daya yang ada belum cukup memadai, hanya saja perdagangannya kurang maksimal.

- b. Pengelolaan sumber daya yang ada belum terkoordinir dengan baik, sehingga kegiatan masyarakat belum menunjukkan perubahan yang berarti bagi kehidupan.

Makna Yang Terkandung

- a. Terwujudnya : terkandung dialamnya peran pemerintah dalam mewujudkan Nagari Sontang Cubadak yang mandiri secara ekonomi dan social.
- b. Nagari Sontang Cubadak : adalah satu kesatuan masyarakat hukum dan adat dengan segala potensinya dalam sistem pemerintahan diwilayah Nagari Sontang Cubadak.
- c. Mandiri : adalah suatu kondisi kehidupan yang kreatif, inovatif, produktif, dan partisipatif, sehingga mampu memenuhi kebutuhannya sendiri.
- d. Berkeadilan : bahwa pembangunan yang akan dilaksanakan harus menyentuh seluruh aspek kehidupan masyarakat Nagari.
- e. Kesejahteraan masyarakat: Suatu keadaan yang memadai bagi kehidupan masyarakat yang mampu memenuhi kebutuhan yang layak

Misi Nagari Sontang cubadak

- a. Memperbaiki dan menambah sarana dan prasarana yang dibutuhkan
- b. Meningkatkan SDM melalui pendidikan formal maupun informal

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- c. Bekerja sama dengan petugas penyuluh lapangan untuk meningkatkan hasil pertanian
- d. Meningkatkan usaha pertanian
- e. Meningkatkan dan mengola pendapatan asli masyarakat Nagari Sontang Cubadak
- f. Menciptakan pusat pertumbuhan ekonomi baru di Nagari Sontang Cubadak

2. Visi dan Misi Badan Usaha Milik Nagari BUMNag Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman.

Visi BUMNag Tuah Sakato Sontang Cubadak.

“mewujudkan kesejahteraan masyarakat nagari Sontang Cubadak melalui pemberdayaan potensi yang ada di nagari sontang Cubadak.”

Misi BUMNag Tuah Sakato Sontang Cubadak:

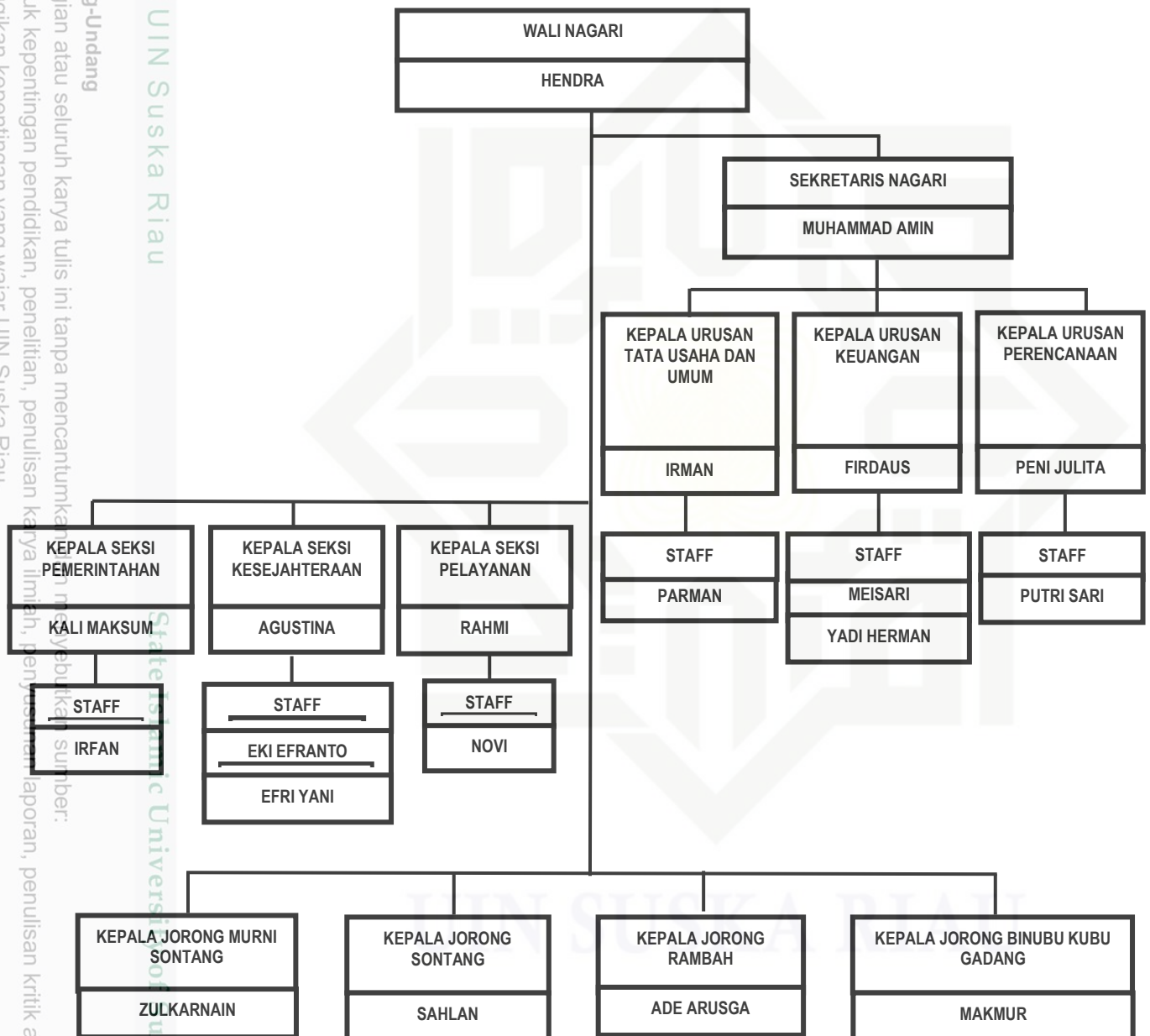
- a. Mengembangkan usaha ekonomi mikro dan makro.
- b. Membangun layanan sosial ekonomi dengan sistem jaminan sosial masyarakat yang tidak mampu.
- c. Mengembangkan jaringan dengan para pelaku usaha atau ekonomi dengan berbagai pihak, baik secara klasik maupun secara modern.

C. Struktur Organisasi Pemerintahan

1. Struktur organisasi pemerintahan Sontang Cubadak Kecamatan

Padang Gelugur Kabupaten Pasaman.

STRUKTUR ORGANISASI DAN TATA KERJA PEMERINTAHAN NAGARI SONTANG CUBADAK³⁷



³⁷ Data Kependudukan Kantor Wali Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman, 04 maret 2021.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2. Struktur Organisasi Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag) Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman.

Susunan organisasi pengelolaan BUMNag Tuah Sakato Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman terpisah dari pemerintahan Nagari Sontang Cubadak, susunan kepengurusan organisasi pengelolaan BUMNag Tuah Sakato terdiri dari:

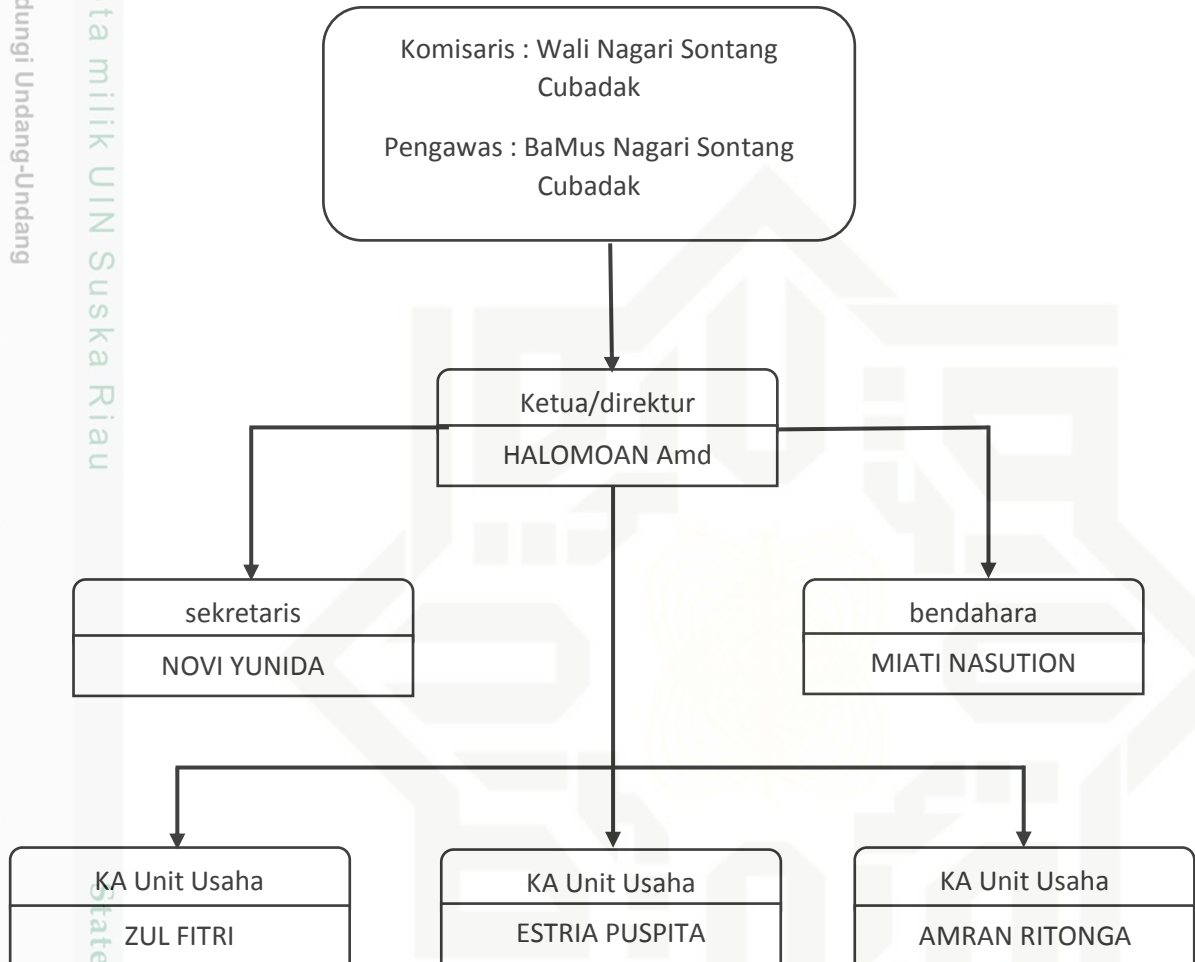
- a. Penasehat
- b. Pengawas
- c. Pengawas operasional

Penasehat yang dimaksud pada poin diatas memiliki jabatan secara *ex officio* oleh wali nagari, sedangkan pengawas dan pelaksana operasional dipilih dalam musyawarah nagari.³⁸

Struktur kepengurusan organisasi BUMNag Tuah Sakato Sontang Cubadak sebagai berikut:

³⁸ Peraturan Nagari Koto Tangah No.2 tahun 2018, bab V, pasal 10

STRUKTUR ORGANISASI BADAN USAHA MILIK NAGARI (BUMNag) TUAH SAKATO NAGARI SONTANG CUBADAK KECAMATAN PADANG GELUGUR KABUPATEN PASAMAN



³⁹Sumber: Data Badan Usaha Milik Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman.

D. Tugas Pokok

Secara umum Tugas, Hak dan Kewajiban Pengurus Badan Usaha Milik Nagari dapat diuraikan sebagai berikut:

³⁹ Data Kependudukan Kantor Wali Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman, 04 maret 2021.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1. Komisaris BUMNag

Penasehat atau Komisaris BUMNag mempunyai tugas melaksanakan dan memberikan nasehat kepada pelaksana operasional atau direksi dalam menjalankan kegiatan pengelolaan usaha desa.

Komisaris BUMNag juga mempunyai tugas melakukan pengawasan dan memberikan nasihat kepada pelaksana operasional dalam menjalankan kegiatan pengurusan dan pengelolaan usaha Nagari, berdasar visi dan misi dalam RPJM Nagari.

2. Pengawas BUMNag

Pengawas BUMNag mempunyai tugas mengawasi semua kegiatan dan memberikan nasihat kepada pelaksana operasional atau direksi dalam menjalankan kegiatan pengelolaan usaha Nagari. Pengawas juga bertugas melakukan pengawasan manajemen kepada pelaksana operasional dalam melakukan pengurusan dan pengelolaan BUMNag.

Pengawas dalam melaksanakan tugas mempunyai kewenangan antara lain sebagai berikut:

- a. Meminta Laporan Pertanggung Jawaban Pelaksana Operasional setiap akhir tahun;
- b. Meminta Laporan Rincian Neraca rugi laba dan penjelasan-penjelasan atas pelaksanaan kegiatan BUMNag baik usaha yang berbada hukum privat dan tidak berbadan hukum privat.
- c. Pengangkatan dan Pemberhentian Pengurus/Pelaksana Operasional.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3. Direktur BUMNag

Direktur BUMNag adalah orang yang memimpin, mengendalikan dan bertanggungjawab atas keseluruhan aktivitas BUMNag mulai dari perencanaan usaha, pelaksanaan kegiatan, manajemen dan keuangan.

Tugas Direktur BUMNag, secara umum dapat diuraikan sebagai berikut:

- a. Memimpin, mengelola dan mengurus Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag) dan unit-unit usahanya sesuai AD/ART BUMDes.
- b. Merumuskan Standar Operasional Prosedur (SOP) Unit-Unit Usaha BUMNag;
- c. Merumuskan kebijakan Operasional Pengelolaan BUMNag;
- d. Melakukan pengendalian kegiatan usaha BUMNag baik internal maupun eksternal;
- e. Mengangkat dan memberhentikan anggota pengelola Badan Usaha Milik Nagari dengan persetujuan Komisaris/Pembina BUMNag
- f. Mewakili BUMNag di dalam dan di luar pengadilan atau menunjuk kuasa hukum untuk mewakilinya sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan;
- g. Bertindak atas nama lembaga BUMNag untuk mengadakan perjanjian kerjasama dengan pihak ketiga dalam mengembangkan usaha dan berkoordinasi dengan komisaris;
- h. Melaporkan kinerja kegiatan dan keadaan keuangan BUMNag secara berkala kepada komisaris dan pengawas BUMNag; dan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- i. Menyusun dan melaporkan laporan kegiatan usaha dan keuangan BUMNag akhir tahun kepada komisaris/kepala desa, baik itu usaha tidak berbadan hukum maupun usaha yang berbadan hukum privat.
4. Sekertaris BUMNag

Sekretaris BUMNag mempunyai tugas melaksanakan fungsi pengelolaan administrasi Usaha Badan Usaha Milik Nagari.

Tugas Bendahara BUMNag, diantaranya sebagai berikut:

- a. Melaksanakan tugas kesekretarian untuk mendukung kegiatan Direktorat
- b. Melaksanakan administrasi umum kegiatan operasional BUMNag
- c. Melaksanakan kebijakan operasional pengelolaan fungsi administrasi setiap unit usaha Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag)
- d. Melaksanakan administrasi pembukuan keuangan Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag)
- e. Menyusun administrasi pengawasan dan pengendalian pelaksanaan tugas pengelola unit usaha Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag)
- f. Mengelola surat menyurat secara umum
- g. Melaksanakan kearsipan
- h. Mengelola data dan informasi unit usaha Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag).
5. Bendahara

Mempunyai tugas melaksanakan fungsi pengelolaan keuangan sumber daya unit usaha Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag).

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Tugas Bendahara BUMNag, antara lain sebagai berikut:

- a. Melaksanakan kebijakan operasional pengelolaan fungsi keuangan unit usaha Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag)
 - b. Melaksanakan strategi pengelolaan unit usaha Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag)
 - c. Menyusun pembukuan penerimaan dan pengeluaran keuangan unit usaha Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag)
 - d. Mengelola gaji dan insentif pengurus unit usaha pengelola belanja dan pengadaan barang/jasa unit usaha Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag)
 - e. Pengelola penerima keuangan unit usaha Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag)
 - f. Menyusun laporan pengelolaan keuangan unit usaha Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag)
 - g. Melaporkan posisi keuangan kepada Direktur secara sistematis, dapat dipertanggung jawabkan dan menunjukkan kondisi keuangan dan kelayakan Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag) yang sesungguhnya
 - h. Mengeluarkan uang berdasarkan bukti-bukti yang sah
 - i. Mengatur likuiditas sesuai dengan keperluan
 - j. Menyetorkan uang ke bank setelah mendapatkan persetujuan dari Direktur.
6. Manajer Unit Usaha BUMNag

Kepala atau manajer unit usaha BUMNag mempunyai tugas membantu direktur dalam mengelola, mengembangkan dan mengurus

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

usaha-usaha BUMNag yang sesuai dengan potensi desa dan kebutuhan masyarakat.

Tugas Manajemen Unit BUMNag, antara lain dapat disebutkan sebagai berikut:

- a. Memimpin unit usaha dan bertanggungjawab kepada Direktur;
- b. Mencari sumber-sumber pendapatan unit usaha dan melaksanakan usaha yang sesuai dengan kegiatan unitnya;
- c. Melakukan pengendalian dan pembinaan bagi kegiatan kegiatan di unit yang dipimpinnya serta mengkoordinasikan keluar maupun kedalam untuk membangun relasi usaha yang baik;
- d. Mengatur efektifitas kinerja staff di masing-masing unit usaha;
- e. Berkoordinasi dengan Direktur untuk mengangkat tenaga pendukung dan atau tenaga teknis yang diperlukan;
- f. Melaporkan pelaksanaan kegiatan usaha dan laporan keuangan kepada Direktur dan Bendahara; dan
- g. Membangun jaringan kerja usaha unit terhadap pihak-pihak terkait dan melaporkan hasilnya kepada Direktur.

Perlu kita pahami bersama yaitu struktur organisasi BUMNag merupakan salah satu aspek penting dalam pendirian Badan Usaha Milik Nagari. Setelah struktur organisasi BUMNag terbentuk dan diisi oleh orang-orang memiliki kemampuan.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

Maka tugas para pengelola operasional BUMNag adalah segera menjalankan usahanya sesuai yang disepakati dalam AD/ART BUMNag.⁴⁰

Secara khusus Tugas, Hak dan Kewajiban Pengurus Badan Usaha Milik Nagari terdapat didalam Anggaran Rumah Tangga (ART) Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag) “Tuah Sakato” Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman, pada bab 2 tugas dan wewenang pengelola pasal 2 sebagai berikut:

1. Komisaris / penasehat

a. Komisaris/penasehat mempunyai tugas:

1) Memberikan nasehat kepada pelaksana operasional dalam menjalankan pengelolaan BUMNag Buah Sakato.

2) Memberikan saran dan pendapat mengenai masalah yang dianggap penting bagi pengelolaan BUMNag Buah Sakato; dan

3) Mengawasi pelaksanaan kegiatan usaha dan mencari alternatif jalan keluar apabila terjadi gejala/indikasi menurunnya kinerja direksi BUMNag Buah Sakato.

b. Dalam melaksanakan tugas sebagaimana dimaksud pada ayat (1), penasehat/komisaris mempunyai wewenang:

1) Mengesahkan program kerja dan anggaran belanja

2) Mengevaluasi kinerja BUMNag Buah Sakato.

⁴⁰ Riseh Tunong, artikel dari <https://risehtunong.blogspot.com/2019/12/apa-saja-tugas-hak-dan-kewajiban.html>. Diakses pada 02 februari 202.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 3) Meminta penjelasan dari pelaksana operasional mengenai segala persoalan yang menyangkut pengelolaan usaha BUMNag Tuah Sakato; dan
- 4) Melindungi usaha nagari terhadap hal-hal yang dapat merusak citra BUMNag Tuah Sakato.

2. Pengawas

a. Pengawas mempunyai tugas:

- 1) Melakukan pengawasan terhadap pelaksanaan kebijakan dan pengelolaan BUMNag Tuah Sakato; dan
- 2) Menyampaikan laporan hasil pengawasan disertai saran dan pendapat kepada pemerintah nagari.

b. Dalam melaksanakan tugas, pengawas mempunyai wewenang:

- 1) Memeriksa dan meneliti administrasi BUMNag Tuah Sakato; dan
- 2) Meminta keterangan kepada pelaksana operasional atas segala sesuatu yang berkaitan dengan pengelolaan BUMNag Tuah Sakato.

3. Pengurus

Dalam melaksanakan tugas, pelaksana operasional mempunyai tugas dan tanggungjawab diantaranya sebagai berikut:

a. Ketua/direktur mempunyai tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

- 1) Penanggung jawab dalam pelaksanaan/operasional BUMnag
- 2) Melakukan pengendalian kegiatan BUMNag

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 3) Bertindak atas nama lembaga untuk mengadakan perjanjian kerja sama dengan pihak ketiga dalam pengembangan usaha atau lain-lain kegiatan yang dipandang perlu dilaksanakan
- 4) Direktur/ketua berwenang mewakili BUMNag di dalam dan diluar pengadilan
- 5) Melaporkan keadaan keuangan BUMNag akhir tahun melalui musyawarah nagari dalam laporan pertanggungjawaban.
- 6) Dalam melaksanakan tugas direktur/ketua bertanggung jawab kepada penasehat/komisaris.
- b. Sekretaris mempunyai tugas dan tanggung jawab diantaranya sebagai berikut:
 - 1) Melaksanakan tugas kesekretarian untuk mendukung kegiatan ketua
 - 2) Melakukan pencatatan aktivitas-aktivitas penting yang harus di dokumentasikan.
 - 3) Menyusun laporan kinerja unit usaha.
 - 4) Menyimpan file-file penting yang berhubungan dengan aktivitas unit usaha BUMNag.
 - 5) Menyediakan laporan-laporan penting yang harus diinformasikan kepada pihak-pihak yang berkepentingan.
 - 6) Bertanggungjawab terhadap direktur/ketua.
 - 7) Mengetahui/membuat catatan-catatan administrasi pembukuan keuangan BUMNag.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

c. Bendahara mempunyai tugas dan tanggungjawab diantaranya sebagai berikut:

- 1) Menerima, menyimpan dan membayar uang berdasarkan bukti-bukti yang sah.
- 2) Melaporkan posisi keuangan kepada seluruh pengurus secara sistematis, dapat dipertanggungjawabkan dan menunjukkan kondisi keuangan dan kelayakan BUMNag yang sesungguhnya.
- 3) Bendahara hanya dapat memegang uang tunai maksimal Rp. 1.000.000,-
- 4) Mengeluarkan uang berdasarkan bukti-bukti yang sah dan atas persetujuan dari ketua, sekretaris dan komisaris.
- 5) Menyetorkan dan mengambil uang ke bank harus berdasarkan persetujuan dari ketua, sekretaris dan komisaris.
- 6) Melaporkan keadaan BUMNag setiap akhir bulan melalui rapat pengurus.
- 7) Pemasukan dan pengeluaran keuangan BUMNag harus seizin dan diketahui oleh ketua dan sekretaris.

d. Kepala unit mempunyai tugas dan tanggungjawab diantaranya sebagai berikut:

- 1) Membantu pengurus dalam hal menjalankan operasional unit usaha.
- 2) Mengawasi kinerja masing-masing unit usaha

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3) Bertanggungjawab kepada pengurus terhadap hasil unit usaha yang dijalankannya.

4) Pada setiap akhir bulan masing-masing unit usaha melaporkan perkembangan dari usaha yang dijalankannya.⁴¹

E. Program Kerja BUMNag Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman.

Badan Usaha Milik Nagari memiliki beberapa program kerja yang terdiri dari prigram jangka pendek, jangka menengah dan jangka panjang sebagai mana berikut ini:

1. Program Kerja Jangka Pendek

Program kerja jangka pendek merupakan awal kerja nyata dengan memanfaatkan sarana dan prasarana yang ada untuk menjalankan unit usaha, Program Kerja Jangka Pendek atau yang pertama akan dilaksanakan adalah : Unit Usaha

Unit Usaha Bidang pertanian , terdiri dari :

- a. Penyaluran pupuk bersubsidi
- b. Penyaluran Benih Padi unggul

Unit Usaha Bidang Perternakan terdiri dari :

- a. Membuat pupuk organik
- b. Membuat pakan ikan seperti pelet

⁴¹ Kabupaten Pasaman Kecamatan Padang Gelugur Keputusan Wali Nagari Sontang Cubadak Nomor: 09 Tahun 2017 Tentang Pengangkatan Pengurus Bum Nagari Sontang Cubadak Lampiran IV.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Unit Usaha Bidang Perdagangan, terdiri dari :

- a. Menyediakan tabung gas 3kg
- b. Memasarkan hasil pertanian masyarakat.

Unit Usaha Bidang jasa, terdiri dari :

- a. Menyediakan uang atau dana berupa modal produktif
- b. Memberikan pinjaman kepada warga masyarakat.

2. Program Kerja Jangka Menengah

Program kerja jangka menengah merupakan kerja nyata lanjutan yang akan dilaksanakan setelah program jangka pendek terlaksana bahkan beriringan secara sinkron sehingga akan mempercepat pencapaian tujuan dari misi yang di emban, unit usaha yang akan dilakukan adalah :

- a. Memfasilitasi pemasaran hasil pertanian yang berasal dari warga Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman.
- b. Melakukan pelatihan guna untuk memberikan informasi atau cara perawatan terhadap tanaman para kelompok tani Nagari Sontang Cubadak

3. Program Kerja Jangka Panjang

Program kerja jangka panjang juga merupakan kerja nyata lanjutan yang akan dilaksanakan setelah program jangka pendek dan program jangka menengah sudah terlaksana minimal 75% bahkan tidak menutup kemungkinan berjalan bersamaan selama semua aspek yang dibutuhkan sudah terpenuhi secara keseluruhan, adapun program kerja jangka panjang yaitu : unit usaha

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Unit Usaha Bidang Pertanian, terdiri dari :

- a. Rencana jangka panjang menjadikan para petani nagari sontang cubadak bisa membuat dan/atau menghasilkan pupuk organik.
- b. Rencana jangka panjang menjadikan nagari sontang cubadak sebagai nagari pendistribusi biji kakao yang lebih unggul.

Unit Usaha Bidang Perternakan, terdiri dari :

- a. Rencana jangka panjang membuat pupuk organik dan pelet organik untuk pakan ikan.
- b. Menjadi produsen pupuk organic dan pelet organik.

Unit Usaha Bidang Perdagangan, terdiri dari ;

- a. Membuat toko serba ada atau grosiran kebutuhan sehari-hari;
- b. Distributor kebutuhan sembilan bahan pokok.⁴²

⁴²Data Program Kerja BUMNag Sontang Cubadak tahun 2017-2021.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB III

LANDASAN TEORITIS

A. Pengertian Sistem Pengelolaan Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag)

1. Sistem Pengelolaan

Ditinjau secara etimologis, istilah sistem berasal dari bahasa Yunani, yaitu *sistema*. Artinya, sehimpunan dari bagian atau komponen-komponen yang saling berhubungan satu sama lain secara teratur dan merupakan suatu keseluruhan.⁴³ Berbeda dengan mozaik yang merupakan sekumpulan pecahan-pecahan kaca tanpa ada kaitan, maka sebuah sistem terdiri dari pecahan-pecahan subsistem yang saling terkait erat satu sama lain dan merupakan satu kesatuan.

Dalam berbagai perbincangan akademis, pengertian sistem kemudian terus berkembang dan menunjuk pada berbagai arti:

- a. Pertama, pengertian sistem yang digunakan untuk menunjuk sehimpunan gagasan atau ide yang tersusun, terorganisasi dan membentuk suatu kesatuan yang logis.
- b. Kedua, pengertian sistem yang digunakan untuk menunjuk sekelompok atau sehimpunan dari benda-benda tertentu yang memiliki hubungan secara khusus. Dan
- c. Pengertian sistem yang digunakan dalam arti metode atau tata cara.

⁴³ J. Dwi Narwoko dan Bagong Suyanto, *"Sosiologi : Teks Pengantar dan Terapan"*, (Jakarta : Kencana, 2010), h. 123

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Menurut Richard A. Jhosnson dan James E. Rosanzweing dalam bukunya yang berjudul *the theory and manajemen of system*, yang diterjemahkan oleh S. Pamudji dalam bukunya teori sistem dan penerapannya dalam manajemen, mengemukakan bahwa sistem adalah suatu kebulatan/keseluruhan yang kompleks atau terorganisir, suatu himpunan/perpaduan hal-hal atau bagian-bagian yang membentuk suatu kebulatan/keseluruhan yang kompleks atau utuh.⁴⁴

Teori sistem menurut Gordon B. Davis organisasi dipandang sebagai suatu kesatuan yang terdiri dari bagian-bagian yang saling berhubungan.⁴⁵

Sifat-sifat dari suatu sistem antara lain :

- a. Pencapaian tujuan, orientasi pencapaian tujuan akan memberikan sifat dinamis kepada sistem, memberi ciri perubahan yang terus-menerus dalam usaha mencapai tujuan.
- b. Kesatuan usaha, mencerminkan suatu sifat dasar dari sistem dimana hasil keseluruhan melebihi dari jumlah bagian-bagian atau sering disebut konsep sinergi.
- c. Keterbukaan terhadap lingkungan, lingkungan merupakan sumber kesempatan maupun hambatan pengembangan.
- d. Transformasi, merupakan proses perubahan input menjadi output yang dilakukan oleh sistem.

⁴⁴ Moekijat, "*Pengantar Sistem Informasi Manajemen*", (Bandung : PT. Remaja Rosdakaya, 1994), h. 3

⁴⁵ AM. Kadarah, Jusuf Udaya, "*Pengantar Ilmu Manajemen*", (Jakarta : PT. Gramedia Pustaka Utama 1996), h. 36

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

e. Hubungan antar bagian, kaitan antara subsistem inilah yang akan memberikan analisa sistem suatu dasar pemahaman yang lebih luas.

Dari uraian diatas dapat disimpulkan bahwa yang dimaksud dengan sistem adalah sehimpunan gagasan atau komponen yang mana semua itu membentuk atau yang membentuk suatu kesatuan yang saling berhubungan satu sama lain.

Pengelolaan merupakan istilah yang dipakai dalam ilmu manajemen, secara etimologis berasal dari kata “kelola” (to manage) dan biasanya merujuk pada proses mengurus atau menangani sesuatu untuk mencapai tujuan. Meskipun banyak ahli yang memberikan pengertian tentang pengelolaan yang berbeda-beda, namun pada prinsipnya memiliki maksud dan tujuan yang sama. Sebagaimana prajudi mengatakan bahwa pengelolaan adalah pengendalian dan pemanfaatan semua faktor sumber daya yang menurut suatu perencanaan diperlukan untuk penyelesaian suatu kerja tertentu.

Menurut Balderton, mengemukakan bahwa istilah pengelolaan sama dengan manajemen yaitu menggerakkan, megorganisasikan, dan mengarahkan usaha manusia untuk memanfaatkan secara efektif material dan fasilitas untuk mencapai suatu tujuan. Sedangkan Moekijat mengemukakan bahwa pengelolaan adalah rangkaian kegiatan yang meliputi perencanaan, penggorganisasian, petunjuk, pelaksanaan, pengendalian dan pengawasan.⁴⁶

⁴⁶ Rahardjo Adisasmita, “*Pembiayaan Pembangunan Daerah*”, (Yogyakarta : Graha Ilmu, 2011). h. 21

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Dengan demikian dapat dikatakan bahwa istilah pengelolaan memiliki pengertian yang sama dengan manajemen, dimana pengelolaan merupakan bagian dari proses manajemen karena di dalamnya harus diperhatikan mengenai proses kerja yang baik, mengorganisasikan suatu pekerjaan, mengarahkan dan mengawasi, sehingga apa yang diharapkan dapat terlaksana dengan baik.

Dalam pengelolaan terdapat fungsi-fungsi yang digunakan untuk mencapai tujuan. Menurut George R Terry fungsi manajemen ada 4 (empat) yang terdiri dari planning (perencanaan), organizing (pengorganisasian), actuating (pelaksanaan), controlling (pengawasan) sampai pada proses terwujudnya tujuan.

a. *Planning* (Perencanaan)

Perencanaan adalah proses penentuan tujuan dan pedoman pelaksanaan dengan memilih yang terbaik dari alternatif-alternatif yang ada. Prinsip perencanaan selalu berusaha menyertakan anggota-anggota dari berbagai kelompok sesuai dengan kebutuhan masyarakat setempat. Dalam membuat suatu perencanaan harus benar-benar melihat situasi dan kondisi apa yang akan terjadi di masa yang akan datang karena perencanaan ini ditujukan pada masa depan yang penuh dengan ketidakpastian, karena adanya perubahan kondisi dan situasi.

Hasil perencanaan baru akan diketahui pada masa depan agar resiko yang ditanggung itu relatif kecil, hendaknya semua kegiatan, tindakan, dan kebijakan direncanakan terlebih dahulu. Perencanaan ini

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

adalah masalah “ memilih” artinya memilih tujuan dan cara terbaik untuk mencapai tujuan tersebut dari beberapa alternatif yang ada. Tanpa alternatif, perencanaan pun tidak ada. Perencanaan merupakan sekumpulan dari beberapa keputusan.⁴⁷

b. *Organizing* (pengorganisasian)

Fungsi manajemen selanjutnya adalah pengorganisasian. George R Terry mengemukakan bahwa pengorganisasian adalah tindakan mengusahakan hubungan-hubungan kelakuan yang efektif antara orang-orang, sehingga mereka dapat bekerja sama secara efisien, dan memperoleh kepuasan pribadi dalam melaksanakan tugas-tugas tertentu, dalam kondisi lingkungan tertentu guna mencapai tujuan atau sasaran tertentu.

Pengorganisasian adalah seluruh proses pengelompokan orang-orang, alat-alat, dan tugas-tugas tanggung jawab dan wewenang sedemikian rupa sehingga tercipta suatu organisasi yang dapat digerakkan sebagai suatu kesatuan dalam rangka mencapai tujuan.

c. *Actuating* (pelaksanaan)

George R Terry mengemukakan bahwa *Actuating* merupakan penggerak anggota kelompok sedemikian rupa sehingga mereka berkeinginan dan berusaha untuk mencapai sasaran-sasaran usaha yang diinginkan. Atau keseluruhan usaha, cara, teknik, metode untuk mendorong anggota organisasi agar mau dan ikhlas bekerja dengan

⁴⁷ Melayu S.P Hasibuan, “*MANAJEMEN : Dasar, Pengertian dan Masalah*”, (Jakarta: Bumi Aksara, 2006), h. 91.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

sebaik mungkin demi mencapai tujuan organisasi yang efektif, efisien, dan ekonomis.

Dari seluruh rangkaian proses manajemen, pelaksanaan merupakan fungsi manajemen yang paling utama. Dalam fungsi perencanaan dan pengorganisasian lebih banyak berhubungan dengan aspek-aspek abstrak proses manajemen, sedangkan fungsi actuating justru lebih menekankan pada kegiatan yang berhubungan langsung dengan orang-orang dalam organisasi.

Hal yang penting untuk diperhatikan dalam pelaksanaan adalah bahwa seorang karyawan akan termotivasi untuk mengerjakan sesuatu jika:

- 1) Merasa yakin akan mampu mengerjakan,
- 2) Yakin bahwa pekerjaan tersebut memberikan manfaat bagi dirinya,
- 3) Tidak sedang dibebani oleh problem pribadi atau tugas lain yang lebih penting, atau mendesak,
- 4) Tugas tersebut merupakan kepercayaan bagi yang bersangkutan,
- 5) Hubungan antar teman dalam organisasi tersebut harmonis.

d. *Controlling* (pengawasan)

Pengawasan adalah kegiatan yang melihat konsekuensi kebijakan tertentu, bagaimana dan seberapa jauh hasil yang terjadi. Dengan kata lain ia lebih berada pada dimensi proses dari kebijakan penerapan ke kebijakan hasil atau dampak. Artinya kegiatan ini akan menghasilkan sejumlah pemahaman dan penjelasan berkenaan dengan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

proses penerapan program yang di pantau. Kegiatan ini lebih mengarah pada pemenuhan kebutuhan informasi.⁴⁸

Dari uraian diatas dapat disimpulkan bahwa dalam sistem pengelolaan terdapat prinsip manajemen yaitu perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, pengawasan sampai pada terwujudnya suatu tujuan yang diinginkan.

2. Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag)

Badan Usaha Milik Nagari adalah Lembaga Usaha yang dikelola oleh Masyarakat dan Pemerintah Desa/Nagari dalam upaya memperkuat perekonomian desa/Nagari dan di bentuk berdasarkan kebutuhan dan potensi desa/Nagari.

Ciri Utama BUMNag dengan Lembaga Ekonomi Komersil lainnya, sebagai berikut:

- a. Badan Usaha ini dimiliki oleh desa/Nagari dan dikelola bersama.
- b. Modal bersumber dari pemerintah desa/Nagari sebesar 51% dan dari masyarakat sebesar 49% melalui penyerataan modal (Saham atau andil).
- c. Operasionalisasinya menggunakan falsafah bisnis yang berakar dari budaya lokal.
- d. Bidang usaha yang dijalankan berdasarkan pada potensi dan informasi pasar.

⁴⁸ Amri Marjali, dkk, *"Pengelolaan Lingkungan Sosial"*, (Jakarta : Yayasan Obor Indonesia, 2002), h. 91

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- e. Keuntungan yang di peroleh di tunjukan untuk meningkatkan kesejahteraan anggota (Penyetara Modal) dan masyarakat melalui kebijakan desa/Nagari.
- f. Difasilitasi oleh Pemerintah Propinsi, Pemerintah Kabupaten dan Pemerintahan Desa/Nagari.
- g. Operasionalisasi di kontrol secara bersama oleh BPD, Pemerintah Desa/Nagari dan Anggota).

Adapun empat tujuan utama dalam pendirian BUMNag adalah sebagai berikut :

- a. Meningkatkan perekonomian desa/Nagari
- b. Meningkatkan pendapatan asli desa/Nagari
- c. Meningkatkan pengolahan potensi desa/Nagari sesuai dengan kebutuhan masyarakat
- d. Menjadi tulang punggung pertumbuhan dan pemerataan ekonomi desa/Nagari.

Untuk mencapai tujuan BUMNag dilakukan dengan cara memenuhi kebutuhan (produktif dan konsumtif) masyarakat melalui pelayanan distribusi barang dan jasa yang dikelola masyarakat dan pemerintah Nagari. Pemenuhan kebutuhan ini diupayakan tidak memberatkan masyarakat, mengingat BUMNag mejadi usaha Nagari yang paling dominan dalam menggerakkan ekonomi Nagari.

Pendirian dan pengelolaan Badan Usaha Milik Nagari adalah perwujudan dari pengelolaan ekonomi produksif Nagari yang dilakukan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

secara Kooperatif, Partisipatif, Emansipatif, Transparansi, Akuntabel dan Sustaniabel. Oleh karena itu perlu upaya serius untuk menjadikan pengelolaan Badan Usaha Milik Nagari dapat berjalan secara mandiri, efektif, efisien dan profesional.

Dinyatakan di dalam undang-undang bahwa BUMNag didirikan sesuai dengan kebutuhan dan potensi Nagari. Adapun yang dimaksud dengan kebutuhan dan potensi desa adalah :

- a. Kebutuhan masyarakat terutama dalam pemenuhan kebutuhan pokok
- b. Tersedianya sumberdaya manusia yang belum dimanfaatkan secara optimal terutama kekayaan Nagari dan terdapat permintaan di pasar
- c. Tersedia sumberdaya manusia yang mampu mengelola badan usaha sebagai aset penggerak perekonomian masyarakat
- d. Adanya unit-unit usaha yang merupakan kegiatan ekonomi warga masyarakat.

B. Strategi Pengelolaan Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag)

Dalam menjalankan BUMNag tentunya kita harus memiliki strategi. Strategi bertujuan untuk mencapai hasil semaksimal sesuai dengan tujuan bersama. Beberapa strategi yang disampaikan oleh pemateri Bapak Aldri Frinaldi, Ph.D dan Boni Saputra, S.AP., MPA dalam pengelolaan BUMNag adalah:

1. Kenali apa yang menjadi kebutuhan dan potensi daerah
 - a. Kenali kebutuhan masyarakat terutama dalam pemenuhan kebutuhan pokok;

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- b. Sumberdaya Nagari yang belum dimanfaatkan secara optimal, terutama kekayaan Nagari;
 - c. Sumberdaya manusia yang mampu mengelola badan usaha sebagai aset penggerak perekonomian masyarakat;
 - d. Unit-unit usaha masyarakat yang merupakan kegiatan ekonomi warga masyarakat yang dikelola secara parsial dan kurang terakomodasi.
2. Sumber daya pembangunan perekonomian nagari
 - a. Sumber daya manusia (SDM);
 - b. Sumber daya alam (SDA);
 - c. Sarana dan prasarana kelembagaan
 3. Merencanakan Pembentukan BUMNag
 - a. Mendesain kebijakan Nagari
 - b. Menemukan dan mengembangkan strategi sesuai karakteristik Usaha
 - c. Menyusun AD/ART
 - d. Membentuk Kepengurusan
 4. Melakukan analisis SWOT untuk mendapatkan strategi efektif dalam mengelola BUMNag

Selain strategi ada lagi yang namanya agenda pengelolaan yang harus diperhatikan dalam mengelola BUMNag. Agenda dalam pengelolaan BUMNag tersebut meliputi:

- a. Memahami potensi dan kapasitas Nagari (kluster) yang menjadi faktor kendala dan pendukung utama dalam menunjang kegiatan ekonomi produktif masyarakat Nagari;

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- b. Memahami karakteristik pola perilaku sosial (social behaviour) masyarakat Nagari dalam melaksanakan kegiatan ekonomi produktif Nagari;
- c. Memahami kebutuhan masyarakat Nagari terhadap BUMNag yang sesuai dengan karakteristik potensi, kapasitas, dan masyarakat Nagari dalam memandirikan ekonomi Nagari;
- d. Memahami tata cara pengelolaan BUMNag yang sesuai dengan kondisi lokal masyarakat Nagari;
- e. Menyusun desain model pendirian dan pengelolaan BUM-Nag, serta sosialisasi, pelatihan, dan pendampingannya;
- f. Mendiseminasikan potensi dan kapasitas Nagari yang menjadi faktor kendala dan pendukung utama dalam menunjang kegiatan ekonomi produktif masyarakat Nagari;
- g. Mendiskusikan karakteristik pola perilaku sosial (social behaviour) masyarakat Nagari dalam melaksanakan kegiatan ekonomi produktif Nagari;
- h. Mendiskusikan kebutuhan dan keinginan masyarakat Nagari berkenaan dengan pendirian dan pengelolaan BUMNag;
- i. Mensepakati tentang bentuk struktur organisasi BUMNag yang mampu mengakomodasi kepentingan masyarakat Nagari;
- j. Mensepakati bentuk “legal drafting” di tingkat Kabupaten ;

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

k. Menyusun Pedoman sebagai rujukan mendirikan dan mengelola BUMNag.⁴⁹

Strategi pemberdayaan usaha ekonomi masyarakat melalui BUMNag dilakukan dengan:

- a. menciptakan iklim usaha yang kondusif bagi pengembangan usaha mikro di Nagari, yang mencakup aspek regulasi dan perlindungan usaha. Dengan demikian usaha mikro di Nagari diharapkan mampu tumbuh dan berkembang secara sistematis, mandiri dan berkelanjutan;
- b. menciptakan sistem penjaminan untuk mendukung kegiatan ekonomi produktif usaha mikro, kecil dan menengah;
- c. menyediakan bantuan teknis dan pendampingan secara manajerial guna meningkatkan status dan kapasitas usaha; dan
- d. menata dan memperkuat lembaga keuangan mikro untuk memperluas jangkauan layanan keuangan bagi usaha mikro, kecil dan menengah secara cepat, tepat, mudah dan sistematis.⁵⁰

Untuk rencana strategis BUMNag Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman yang berbasis Ekonomi Syariah dari hasil analisis Matrik SWOT :

a. Strategi untuk SO (Strengt hand Opportunities)

- 1) BUMNag membuat program yang tepat supaya masyarakat mau bertransaksi sesuai dengan syariat Islam. Salah satu akad yang bisa

⁴⁹ Boni Saputra, "Penguatan Kelembagaan Badan Usaha Milik Nagari (BUM-Nag) Sebagai Upaya Peningkatan Ekonomi Nagari", artikel dari file:///C:/Users/hp/AppData/Local/Temp/4507-Article%20Text-14258-1-10-20200920.pdf. Diakses pada 03 februari 2021.

⁵⁰ Peraturan Bupati Pesisir Selatannomor 18 Tahun 2017 tentang tata Cara Pendirian Dan Pengelolaan Badan Usaha Milik Nagari, bagian kedua pasal (6), h. 5

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

diterapkan oleh BUMNag Sontang Cubadak adalah Murabahah. Murabahah yaitu akad jual beli barang pada harga asal dengan tambahan keuntungan yang disepakati oleh pembeli dengan penjual. Akad ini bisa diterapkan pada usaha agen gas tabung LPG (penjual barang dagang).

2) Pengelolaan dana secara efektif dan efisien

Dana BUMNag Nagari Sontang Cubadak yang diberikan pemerintah dan masyarakat harus dikelola dengan efektif yaitu BUMNag melakukan berbagai cara atau upaya untuk mencapai tujuan tepat pada waktunya dan efisien dalam pengelolaan usahanya yaitu BUMNag dalam mencapai tujuannya dengan meminimalisir pemborosan waktu dan biaya supaya bagi hasil yang targetkan bisa tercapai. Seperti adanya tenaga kerja yang profesional dalam bidang IT (Informasi dan Teknologi), administrasi, akuntansi, dan bisnis sehingga BUMNag Sontang Cubadak dapat memaksimalkan semua kegiatan.

3) Pengelolaan asset nagari dengan baik dan sesuai syariah

Asset Nagari yang dimiliki berupa lahan seluas 19,45 kilometer persegi memiliki potensi yang baik untuk menjadi salah satu usaha BUMNag dan supaya asset tersebut dapat memberikan kontribusi yang baik terhadap BUMNag dan masyarakat sebaiknya dikelola dengan sistem syariah yang memberikan keuntungan untuk

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BUMNag dan masyarakat sebagai pengelola secara adil. Akad yang bisa dipakai dalam pengelolaan tanah ini adalah akad syirkah.

4) Pengelolaan usaha sesuai prinsip syariah

salah satu skema yang dapat diterapkan BUMNag Sontang Cubadak supaya menerapkan sistem syariah dalam usahanya adalah:

a) Skema Mudharabah

Akad Mudharabah bisa diterapkan oleh BUMNag Sontang Cubadak dalam hal investasi atau penanaman modal. yang mana akad ini adalah kerjasama antara dua belah pihak atau lebih dengan memberikan kontribusi modal masing-masing dan nisbah dibagi berdasarkan kesepakatan apabila terjadi kerugian maka akan ditanggung menurut porsi modal masing-masing pihak. Contoh penggunaan akad ini adalah kerjasama dalam usaha simpan pinjam, dimana BUMNag Sontang Cubadak sebagai pemberi modal berupa modal produktif dan peminjam sebagai pengelola modal tersebut.

b) Skema Salam

Salam adalah akad jual beli dimana barang yang diperjualbelikan belum ada ketika transaksi dilakukan, dan pembeli melakukan pembayaran dimuka sedangkan penyerahan barang baru dilakukan di kemudian hari. Contohnya seorang pedagang memesan gas LPG sebanyak 50 buah dan di awal transaksi, pedagang tersebut menyerahkan uang sebanyak harga

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

gas LPG tersebut kepada BUMNag, namun barang atau gas LPG tersebut datang setelah beberapa hari kemudian setelah hari pemesanan dilakukan.

c) Skema syirkah

Syirkah adalah persekutuan yang melibatkan dua atau lebih pihak, untuk menghasilkan keuntungan. Atau bisa juga dikatakan bahwa syirkah adalah bentuk kerjasama dalam suatu usaha. Contohnya seorang petani yang menjual hasil panennya kepada BUMNag, lalu BUMNag kemudian menjualnya ke PT.HBRM dan keuntungan dari hasil penjualan tersebut petani memperoleh keuntungan lagi dari bagi hasil yang disepakati oleh BUMNag.

b. Strategi untuk WO (Weaknesses and Opportunities)

- 1) Pihak BUMNag perlu melakukan pelatihan dan pendidikan tentang bermuamalah secara syariah Islam untuk pengurus
- 2) Perencanaan penambahan sarana dan prasana BUMNag Sontang Cubadak
- 3) Perhimpunan dana dari masyarakat
- 4) Adanya transparansi dalam pengelolaan yang dilakukan oleh pengurus BUMNag Sontang Cubadak

c. Strategi untuk ST (Strength and Threats)

- 1) BUMNag harus memberikan pelayanan yang optimal dalam usahanya

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Pelayanan yang optimal bisa diwujudkan dengan BUMNag menerapkan hal sebagai berikut dalam menjalankan usahanya:

- a) Kecepatan waktu pelayanan kepada konsumen atau masyarakat
 - b) Kesopanan dan keramahan pengelola dan tenaga kerja BUMNag Sontang Cubadak
 - c) Kualitas pelayanan yang berkaitan dengan lokasi pelayanan, ketersediaan informasi, dan petunjuk atau panduan dalam pelayanan usaha BUMNag Sontang Cubadak
 - d) Pengurus dan karyawan BUMNag berpenampilan rapi dalam melayani masyarakat
 - e) Pengurus dan karyawan BUMNag mudah memaafkan masyarakat yang berbuat tidak sopan.
- 2) Memberikan pendidikan atau penyuluhan kepada masyarakat tentang bermuamalah secara syariah
 - 3) Sosialisasi BUMNag Sontang Cubadak kepada masyarakat
- d. Strategi untuk WT (Weaknesses and Threats)
- 1) Perekrutan karyawan oleh BUMNag yang kompeten dalam usahanya
 - 2) Pemakaian teknologi dan informasi dalam menjalankan usaha BUMNag Sontang Cubadak.⁵¹

⁵¹ Elfina Yenti. "Rencana Strategisbadan Usaha Milik Nagari (BUMNag) Berbasis Syariah Dinagari Sungayang Kabupaten Tanah Datar", diakses dari <https://core.ac.uk/download/pdf/236392666.pdf>. Pada 03 februari 2021.

C. Dasar hukum dan Prinsip dasar sistem pengelolaan BUMNag

1. Dasar Hukum Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag)

Pengaturan mengenai pendirian BUMNag diatur dalam beberapa peraturan perundang-undangan yaitu sebagai berikut:

- a. Undang-Undang Nomor 32 Tahun 2004 tentang Pemerintahan Daerah Pasal 213 Ayat (1).
- b. Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa Pasal 87 sampai Pasal 90.
- c. Peraturan Pemerintah Nomor 43 Tahun 2014 tentang Desa Pasal 132 sampai Pasal 142.
- d. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 39 Tahun 2010 tentang Badan Usaha Milik Desa.
- e. Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi Republik Indonesia Nomor 2 Tahun 2015 Tentang Pedoman Tata Tertib dan Mekanisme Pengambilan Keputusan Musyawarah Desa Pasal 88 dan Pasal 89.
- f. Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2015 Tentang pendirian pengurusan dan pengelolaan, dan pembubaran Badan Usaha Milik Desa.⁵²

⁵² Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, Dan Transmigrasi Republik Indonesia Nomor 1 Tahun 2015 Tentang Pedoman Kewenangan Berdasarkan Hak Asal Usul Dan Kewenangan Lokal Berskala Desa.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2. Prinsip Dasar dalam Pendirian Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag) :
 - a. Pemberdayaan untuk meningkatkan kemampuan masyarakat, keterlibatan masyarakat dan tanggungjawab masyarakat;
 - b. Keberagaman usaha masyarakat, keberagaman usaha dimaksud sebagai bagian dari unit usaha BUMNag tanpa mengurangi status keberadaan dan kepemilikan usaha ekonomi masyarakat yang sudah ada;
 - c. Partisipasi pengelolaan, harus mampu mewujudkan peran aktif masyarakat agar senantiasa memiliki dan turut serta bertanggungjawab terhadap perkembangan kelangsungan BUMNag; dan
 - d. Demokrasi dalam mengelola didasarkan pada kebutuhan masyarakat dan harus diselenggarakan dalam perspektif penyelenggaraan administrasi keuangan sesuai dengan regulasi pengelolaan keuangan.⁵³

Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag) memiliki beberapa prinsip dalam pengelolaannya. Prinsip-prinsip tersebut adalah sebagai berikut (Permendes No.04 tahun 2015 tentang BUMNag):

- a. Pengelolaan BUMNAG harus dijalankan dengan menggunakan prinsip kooperatif, partisipatif, emansipatif, transparansi, akuntable, dan sustainable, dengan mekanisme member-base dan self help yang dijalankan secara profesional, dan mandiri.
- b. BUMNag sebagai badan usaha di bangun atas inisiatif masyarakat dan menganut asas mandiri harus mengutamakan perolehan modalnya berasal dari masyarakat dan Pemdes.

⁵³ Peraturan Bupati Pesisir Selatan, Nomor 18 Tahun 2017, Tentang Tata Cara Pendirian Dan Pengelolaan Badan Usaha Milik Nagari, bagian ketiga pasal 7, h. 6

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- c. BUMNAG didirikan dengan tujuan yang jelas. Tujuan tersebut, akan direalisasikan dengan cara memberikan pelayanan kebutuhan untuk usaha produktif terutama bagi kelompok miskin di keNagarian, mengurangi praktekijon (rente) dan pelepasan uang, menciptakan pemerataan kesempatan berusaha, dan meningkatkan pendapatan masyarakat Nagari.
- d. Pengelolaan BUMNAG, diprediksi akan tetap melibatkan pihak ketiga yang tidak saja berdampak pada masyarakat Nagari itu sendiri, tetapi juga masyarakat dalam cakupan yang lebih luas (kabupaten).⁵⁴

Dalam mengelola unit usaha BUMNag Sontang Cubadak mempunyai prinsip-prinsip dalam pengelolaannya sebagai berikut:

- a. Kerja sama

BUMNag Sontang Cubadak melakukan kerjasama dengan berbagai pihak untuk mengembangkan setiap unit usahanya demi mencapai tujuan yang telah direncanakan. Kerjasama untuk mengembangkan usaha simpan pinjam adalah dengan cara bekerjasama dengan warga Nagari Sontang Cubadak yang membutuhkan modal mengembangkan kegiatan usahanya atau meminjamkan modal untuk kegiatan yang produktif. Meskipun pinjaman tersebut bisa didapatkan oleh masyarakat Nagari Sontang Cubadak dengan cara meminjam kepada lembaga bank atau koperasi yang ada wilayah Kecamatan Padang Gelugur, tetapi BUMNag

⁵⁴ Yenty Astarie Dewi, "Analisa Penerapan Prinsip Ekonomi Syariah Pada Unit Usaha BUMNag Dalam Meningkatkan Ekonomi Masyarakat Nagari", diakses pada 03 februari 2021.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Sontang Cubadak memberikan kemudahan pada masyarakatnya dalam meminjamkan modal meskipun BUMNag Sontang Cubadak membebaskan tambahan yang lebih rendah dari lembaga keuangan lainnya.

BUMNag Sontang Cubadak menaruh rasa kepercayaan kepada masyarakat Nagari Sontang Cubadak yang meminjam modal kepada usaha simpan pinjam BUMNag Sontang Cubadak untuk dapat mengangsur setiap bulannya dan penggunaan uang tersebut sesuai dengan pada saat proses verifikasi yang dilakukan oleh BUMNag Sontang Cubadak.

BUMNag Sontang Cubadak yang merupakan salah satu agen LPG di Kecamatan Padang Gelugur ini menjalin hubungan kerja sama dengan pihak luar yaitu PT Silvia Mandiri dan dengan pihak masyarakat Nagari Sontang Cubadak itu sendiri. BUMNag Sontang Cubadak mampu memasok LPG kepada masyarakat Nagari Sontang Cubadak dengan harga dibawah pasar yang merupakan kebutuhan primer setiap rumah tangga. Selain itu, BUMNag Sontang Cubadak meminjamkan tabung LPG bagi warga yang mengecer LPG lagi. Hal tersebut memberikan peningkatan penjualan LPG yang dapat menambah pendapatan BUMNag Sontang Cubadak sendiri.

BUMNag Sontang Cubadak juga melakukan kerjasama dengan masyarakat kelompok tani Nagari Sontang Cubadak, hal yang dilakukan oleh pihak BUMNag Sontang Cubadak adalah memberikan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

bibit unggul dan melakukan pelatihan dalam upaya perawatan dan pendistribusian hasil panen para kelompok tani.

BUMNag Sontang Cubadak dalam menjalankan usaha ini bekerjasama dengan PT.HBRM sebagai pemasok biji kakao hasil dari panen perkebunan para kelompok tani warga Nagari Sontang Cubadak. Kerjasama yang dijalankan dengan PT.HBRM ini memberikan keuntungan kepada BUMNag Sontang Cubadak.

b. Keikutsertaan

Pada unit usaha simpan pinjam, peminjam mempunyai tanggung jawab untuk dapat mengangsur dan melunasi pinjamannya, tetapi dalam hal ini masih ada masyarakat yang tidak memenuhi kewajiban tersebut, padahal pihak BUMNag Sontang Cubadak mempercayai bahwa peminjam akan bisa mengembalikan pinjamannya sesuai dengan kesepakatan di awal. Tanggung jawab peminjam tersebut tidak dapat terpenuhi karena ada beberapa sebagian masyarakatnya yang pada saat proses verifikasi yang seharusnya pinjaman tersebut untuk kegiatan yang produktif ternyata digunakan untuk kegiatan konsumtif. Karena itu pihak pengelola BUMNag Sontang Cubadak melakukan evakuasi terhadap unit usaha yang dijalankannya.

Dalam usaha keagenan LPG ini, masyarakat secara langsung ikut berpartisipasi dalam mengembangkan usaha ini. Dengan masyarakat membeli LPG dari usaha yang dimiliki oleh BUMNag

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Sontang Cubadak ini akan membantu menambah pemasukan yang diperoleh oleh BUMNag Sontang Cubadak.

Begitu juga dengan unit usaha pendistribusian hasil panen dari perkebunan masyarakat petani Nagari Sontang Cubadak dapat dirasakan BUMNag Sontang Cubadak bahwa keduanya saling berpartisipasi atau bahkan saling menguntungkan satu sama lain yang mana para petani merasa terbantu dengan memperoleh bibit unggul dan mendapat pembinaan dalam perawatan atas apa yang mereka kelola.

c. Transparasi

Dalam unit usaha simpan pinjam pengelola BUMNag Sontang Cubadak telah menyampaikan informasi se jelas mungkin kepada peminjam. Penyampaian informasi yang terbuka tersebut mengenai tenor pengembalian pinjaman, biaya yang ditanggung oleh peminjam, menyampaikan berapa pinjaman yang bisa dipinjam, dan setiap pinjaman pasti selalu ada jaminan atau agunan.

Dalam menjalankan unit usaha keagenan LPG ini, BUMNag Sontang Cubadak memberikan informasi terkait aset yang dimiliki yaitu memiliki 200 tabung LPG pada awal memulai usaha. BUMNag Sontang Cubadak juga memberikan pinjaman tabung LPG kepada pedagang yang mau menjual kembali LPG secara eceran dengan ketentuan tabung LPG tersebut sepenuhnya hak milik BUMNag Sontang Cubadak.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Dalam menjalankan unit usaha kontribusi biji kakao ini BUMNag Sontang Cubadak memberikan harga biji kakao sesuai dengan harga dipasaran, keuntungan yang diperoleh warga kelompok tani disini yaitu memperoleh bibit unggul sekaligus pembinaan dalam merawat kakao tersebut, disamping itu BUMNag Sontang Cubadak juga memberikan keuntungan bagi hasil dari penjualan biji kakao tersebut ke PT.HBRM selaku pemasok biji kakao.

d. Akuntabel

Prinsip akuntabilitas erat kaitannya dengan pertanggungjawaban kepada masyarakat maupun tuhan, transparasi dan pengungkapan laporan keuangan. Akuntabilitas merupakan dasar pelaporan keuangan dimana masyarakat berhak untuk mengetahui catatan laporan keuangan yang ada pada unit usaha simpan pinjam tersebut.

Dalam kegiatan yang dijalankan oleh BUMDes, pelaksana operasional hanya menyampaikan dana yang disuntikkan untuk tiap-tiap usaha yang dijalankannya, seperti simpan pinjam Rp; 30.000.000,- agen LPG Rp; 58.800.000,- dan usaha pertanian dan perkebunan seperti pendistribusian biji kakao Rp; 20.000.000,- tanpa memperinci dana tersebut digunakan untuk apa saja. BUMNag Sontang Cubadak memang membuat laporan pertanggungjawaban, tetapi laporan tersebut hanya diinformasikan kepada pemerintah Nagari Sontang Cubadak dan tidak kepada masyarakat Nagari Sontang Cubadak.

D. Kontribusi BUMNag terhadap warga masyarakat.

1. Peminjaman modal

Peminjaman modal merupakan salah satu unit kegiatan usaha yang ada pada BUMNag yang merupakan dana yang dipinjamkan oleh BUMNag kepada masyarakat yang ingin mengembangkan usahanya baik usaha dibidang pertanian, perternakan, dan usaha kecil lainnya dengan batas maksimal yaitu 3 bulan saja. Dari hasil wawancara penulis dengan salah satu peminjam modal menerangkan bahwa hasil dari peminjaman modal tersebut telah mampu membantu mengembangkan usahanya dan juga menambah pendapatannya, seperti yang diterangkan sebagai berikut:

“Saya memiliki usaha kelontong kecil-kecilan ini dari sebelum adanya BUMNag, dan kemarin saya ingin mengembangkan usaha saya, dan saya mengajukan pinjaman untuk usaha saya ke BUMNag dan setelah saya mengembangkan usaha saya pendapatan saya meningkat.”⁵⁵

Dengan adanya peminjaman modal pada BUMNag Sontang Cubadak ini telah membantu masyarakat untuk mengembangkan usahanya, masyarakat tidak perlu meminjam ke bank dengan proses yang lama dan berbelit-belit. Namun masih banyak masyarakat yang belum mengetahui adanya unit usaha peminjaman modal di BUMNag Sontang Cubadak ini dan juga unit usaha peminjaman modal ini hanya diperuntukkan bagi masyarakat yang ingin mengembangkan usahanya bukan untuk membuka atau memulai suatu usaha.

⁵⁵ Rani, pedagang kelontong Peminjam Modal BUMNag Sontang Cubadak, wawancara, 11 Maret 2021.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2. Membuka lapangan pekerjaan

BUMNag Sontang Cubadak juga berkontribusi dalam membuka lapangan pekerjaan, masyarakat yang sudah selesai sekolah dan belum mendapat pekerjaan dapat bekerja di BUMNag Sontang Cubadak, meskipun hanya beberapa orang saja tetapi BUMNag Sontang Cubadak sedikit membantu dengan mengurangi pengangguran di Nagari Sontang Cubadak dengan memberikan lapangan pekerjaan, seperti keterangan Bapak Amran Ritonga yang dijelaskannya sebagai berikut:

“Saya merupakan masyarakat Nagari Sontang Cubadak yang sudah selesai sekolah dan sudah hampir sekitar 5 bulan lebih bekerja di BUMNag Sontang Cubadak saya merasa terbantu dengan adanya BUMNag Sontang Cubadak, karna saya bisa bekerja di BUMNag ini selagi saya menunggu pendaftaran CPNS.”⁵⁶

Namun dapat kita ketahui kontribusi yang diberikan BUMNag Sontang Cubadak dalam hal membuka lapangan pekerjaan belum terlalu besar, dari hampir 3 tahun berjalannya BUMNag hanya sebanyak 3 orang saja masyarakat yang dapat bekerja di BUMNag mengingat BUMNag ini terbilang baru beroperasi dan juga masih dalam tahap pengembangan unit-unit usahanya.

3. Kontribusi terhadap pendapatan asli daerah (PAD) Nagari Sontang Cubadak

Tidak hanya kepada masyarakat, kontribusi yang diberikan BUMNag Sontang Cubadak bagi PAD Nagari Sontang Cubadak pun

⁵⁶ Amran Ritonga, warga masyarakat Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman, *wawancara*, 11 maret 2021.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

masih kurang. Seperti keterangan Bapak Halomoan yang merupakan ketua BUMNag Sontang Cubadak menjelaskan bahwa kontribusi yang diberikan BUMNag Sontang Cubadak jika sesuai peraturan yaitu 35% untuk pembangunan desa, 15% untuk pengurus, 45% untuk pengembalian modal dan 5% untuk sosial dari Sisa Hasil Usaha (SHU) selama satu tahun. Namun pada kenyataannya kontribusi yang diberikan BUMNag Sontang Cubadak terhadap PAD Nagari Sontang Cubadak pada tahun 2020 hanya sebesar 5% saja ini dikarenakan BUMNag Sontang Cubadak masih dalam tahap pengembangan dan juga pengurus maupun pemerintah desa memfokuskan kepada pengembangan unit-unit usaha yang ada pada BUMNag Sontang Cubadak maupun membuka unit usaha yang baru seperti unit usaha pemberdayaan ikan dengan kerjasama membuat pelet ikan organik.

Miati Nasution yang merupakan bendahara BUMNag Sontang Cubadak mengatakan bahwa, BUMNag telah dapat berkontribusi terhadap PAD Nagari Sontang Cubadak hanya saja kontribusi itu belumlah besar atau belum maksimal seperti yang dijelaskannya sebagai berikut:

“Kontribusi yang diberikan BUMNag pada tahun 2020 hanya sebesar 5% saja sedangkan pada tahun sebelumnya BUMNag belum dapat berkontribusi terhadap PAD Nagari Sontang Cubadak.”⁵⁷

Disisi lain, usaha BUMDES dalam memberikan pengetahuan tentang kewirausahaan kepada masyarakat sudah dilakukan hanya saja

⁵⁷ Miati Nasution, bendahara BUMNag Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman, wawancara, 11 maret 2021.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

belum maksimal, seperti penjelasan Bapak Halomoan selaku ketua BUMNag Sontang Cubadak, menuturkan bahwa:

“Jika ada penyuluhan kewirausahaan baik itu dari pemerintah desa maupun merupakan program pemerintah, kami selaku pengurus BUMNag hanya ikut membantu dalam penyuluhan tersebut, namun belum ada program khusus yang dilakukan oleh BUMNag terkait pemberian seminar kewirausahaan kepada masyarakat”⁵⁸

Dari keterangan-keterangan diatas kontribusi yang diberikan BUMNag Sontang Cubadak cukup baik, hanya saja kontribusi ini belum maksimal seperti yang kita ketahui masih banyak masyarakat desa yang belum mengetahui adanya unit peminjaman modal di BUMNag Sontang Cubadak sehingga dampaknya hanya dirasakan oleh masyarakat yang meminjam modal saja, tidak hanya itu kontribusi BUMNag Sontang Cubadak dalam menyerap tenaga kerja maupun terhadap Pendapatan Asli Desa (PAD) Nagari Sontang Cubadak dirasa masih belum maksimal.

Keberadaan BUMNag di Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman, diharapkan mampu berperan dan memberikan kontribusi kepada masyarakatnya, meskipun BUMNag Sontang Cubadak ini baru beroperasi selama 3 tahun dan baru memiliki beberapa unit usaha saja namun peranan BUMNag yang dijelaskan menurut bapak Halomoan ialah BUMNag Sontang Cubadak ini telah memberikan kemudahan akses bagi masyarakat Nagari Sontang Cubadak

⁵⁸ Halomoan, direktur BUMNag, wawancara, 04 maret 2021.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

untuk memperoleh modal usaha maupun jasa pelayanan lainnya, seperti yang diterangkan beliau:

“peran BUMNag sangat baik terbukti BUMNag Sontang Cubadak ini mampu terus berkembang meskipun belum terlalu signifikan, peran yang lain dengan BUMNag Sontang Cubadak berdiri adalah memberikan kemudahan akses bagi masyarakat untuk memperoleh modal usaha dengan prosedur yang mudah, jasa pelayanan dan lain-lainnya”⁵⁹

Peran BUMNag dapat dirasakan oleh masyarakat, kehadiran BUMNag Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman, sangat membantu sekali bagi masyarakat, seperti keterangan salah satu masyarakat Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman, sebagai berikut:

“Saya merasa sangat terbantu dengan adanya BUMNag Sontang Cubadak, dengan adanya pelayanan yang mempermudah kami seperti ingin memasarkan hasil pertanian dan/atau perkebunan, begitu juga dengan modal dan biaya selama proses berlangsung kami diberi kemudahan berupa bibit unggul, pupuk organik yang berkualitas dan lain sebagainya.”⁶⁰

Seperti yang telah dijelaskan kehadiran BUMNag telah memberikan kemudahan akses bagi masyarakat Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman, tidak hanya itu, para

⁵⁹ Halomoan, direktur BUMNag, wawancara, 04 maret 2021.

⁶⁰ Syarifah aini, masyarakat Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman, wawancara, 11 maret 2021.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

pedagang yang mengalami masalah dalam keuangan atau permodalannya juga dapat teratasi melalui proses peminjaman kepada pihak BUMNag Sontang Cubadak, seperti keterangan salah satu pedagang warga Nagari Sontang Cubadak sebagai berikut:

“ waktu itu bahan-bahan jualan atau perlengkapan yang saya dagangkan belum lengkap, setiap orang datang membeli terkadang barang yang dimintanya kosong atau tidak ada, ini karena keterbatasan dana atau modal yang saya miliki saat berbelanja kebutuhan toko dagangan saya, tapi saat saya melakukan transaksi pinjaman kepada pihak BUMNag Sontang Cubadak, alhamdulillah sekarang toko saya sudah lebih lengkap dari yang sebelumnya”⁶¹

Dari hasil wawancara dengan informan-informan diatas dapat kita ketahui bahwa berdirinya BUMNag Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman ini memberikan masyarakat desa kemudahan terhadap akses distribusi hasil panen petani atau perkebunan begitu juga dibidang sektor perdagangan dapat memudahkan laju perkembangan pendapatan para pedagang melalui pengelolaan keuangan atau permodalannya.

Dengan adanya BUMNag Sontang Cubadak ini Masyarakat menjadi mudah dalam memasarkan dan atau mendistribusikan hasil panen dari bertanidan atau berkebun, begitu juga dengan perdagangannya dapat berkembang tanpa harus melakukan transaksi pinjaman ke lembaga bank.

⁶¹ Mula Tua, pedagang toko harian dan sembako, Peminjam Modal BUMNag Sontang Cubadak, wawancara, 11 maret 2021.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Namun meskipun BUMNag Sontang Cubadak ini sudah cukup berperan terlebih dalam unit usaha sektor rill, yakni seperti penyediaan kebutuhan para petani maupun jasa pelayanan pendistribusian hasilnya, Namun peran BUMNag Sontang Cubadak ini dirasa masih belum merata bagi masyarakat Nagari Sontang Cubadak, terbukti masih banyak masyarakat yang belum mengetahui BUMNag maupun unit-unit usaha yang ada pada BUMNag Sontang Cubadak, seperti penjelasan salah satu masyarakat Nagari Sontang Cubadak menyatakan bahwa:

“keberadaan BUMNag di sini saya sudah tahu, tapi kalo ada apa saja unit-unit usahanya saya tidak tahu, saya Cuma tau di BUMNag ini tempat menjual biji kakao atau hasil dari kebun coklat saya”⁶²

Kurangnya pengetahuan masyarakat tentang BUMNag maupun tentang unit-unit usaha BUMNag ini membuktikan bahwa peran BUMNag Sontang Cubadak ini belum dapat dirasakan oleh seluruh masyarakat yang ada di Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman, terlebih bagi yang tinggal di pelosok yang letaknya berjauhan dengan letak tempat BUMNag Sontang Cubadak.

E. Pengelolaan Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag) Menurut Ekonomi Syariah Atau Pendapat Para Ulama

Ekonomi islam dibangun atas dasar agama islam, karenanya ia merupakan bagian tak terpisahkan dari agama Islam. ekonomi Islam akan

⁶² Kas Nita, Masyarakat Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman, wawancara, 11 maret 2021.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

mengikuti agama Islam dalam berbagai aspeknya. Islam adalah sistem kehidupan, dimana Islam telah menyediakan berbagai perangkat aturan yang lengkap bagi kehidupan manusia, termasuk dalam bidang ekonomi.

Ekonomi Islam merupakan ilmu yang mempelajari perilaku ekonomi manusia yang perilakunya diatur berdasarkan aturan agama Islam dan didasari dengan tauhid sebagaimana dirangkum dalam rukun iman dan rukun Islam. Bekerja merupakan suatu kewajiban karena Allah swt memerintahkannya, Karena kerja membawa pada keampunan, sebagaimana sabada Rasulullah Muhammad saw:

“Barang siapa diwaktu sorenya kelelahan karena kerja tangannya, maka di waktu sore itu ia mendapat ampunan. (HR. Thabrani dan Baihaqi)”

Dalam ekonomi Islam, di dalam menjalankan perekonomian tidak hanya berasaskan pada logikal semata-mata, akan tetapi juga berasaskan pada nilai-nilai moral dan etika serta tetap berpedoman kepada petunjuk-petunjuk dari Allah SWT.

Dalam ekonomi Islam, tindakan rasional termasuklah kepuasan atau keuntungan ekonomi dan rohani baik di dunia maupun di akhirat, sedangkan dalam ekonomi konvensional cakupan tujuannya terbatas hanya pada kepuasan atau keuntungan ekonomi saja. Oleh karena itu, dimensi waktu dalam ekonomi Islam adalah lebih luas dan menjadiperhatian tersendiri pada tingkat agen-agen ekonomi di dalam Islam.

Masyarakat melakukan aktivitas ekonomi untuk memenuhi kebutuhan hidupnya. Kegiatan transaksi merupakan hal bagian dari aktivitas

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

ekonomi. transaksi merupakan kegiatan dimana dua orang atau lebih bersepakat untuk melakukan sesuatu yang mana dari kesepakatan tersebut kedua pihak ingin memperoleh apa yang mereka inginkan.

Kegiatan transaksi ekonomi dalam Islam harus sesuai dengan aspek-aspek syariah. Dalam ekonomi Islam kegiatan transaksi yang melibatkan dua orang atau lebih harus ada jalinan ikatan (akad) yang jelas diantara mereka. Akad adalah sebuah perjanjian, perikatan atau kesepakatan antara pihak-pihak yang membuat perjanjian atas suatu obyek tertentu dan di shighoh (lafadz) kan dalam ijab-qobul. Akad/perjanjian mengatur hubungan keterikatan antara para pihak mengenai hak dan kewajiban. Akad dalam ekonomi Islam terdiri dari beberapa jenis yaitu:

1. Simpanan atau titipan (Al-wadi'ah)

Al-wadi'ah dapat diartikan sebagai titipan murni dari satu pihak ke pihak lain, baik individu maupun badan hukum, yang harus dijaga dan dikembalikan kapan saja si penitip kehendaki. Penerima simpanan adalah yad al-amanah (tangan amanah), artinya ia tidak bertanggung jawab atas kerusakan atau kehilangan yang terjadi pada aset titipan. Maka dari itu, konsep al-wadi'ah yad al-amanah ini pihak yang menerima tidak boleh menggunakan dan memanfaatkan sesuatu yang dititipkan. Akan tetapi, harus benar-benar menjaga sesuai kelazimannya. Pihak penerima titipan dapat mengenakan biaya kepada penitip sebagai biaya penitipan.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2. Bagi Hasil terdiri dari akad Al-musyarakah dan Al-mudharabah.

Al-musyarakah yaitu akad kerjasama antar dua pihak atau lebih pada suatu usaha tertentu dimana masing-masing pihak memberikan kontribusi dana (amal/expertise) dengan kesepakatan bahwa keuntungan dan risiko akan ditanggung bersama sesuai dengan kesepakatan. Al-mudharabah adalah akad yang dibuat antara pemilik modal (shâhib al-mâl) dengan pengelola (mudhârib) sehingga memperoleh keuntungan atau pendapatan dari pengelolaan tersebut. Pendapatan atau keuntungan tersebut dibagi berdasarkan nishbah (bagian) yang telah disepakati di awal akad. Akan tetapi, bila terjadi kerugian maka pemilik modal sebagai pihak yang menanggung, selama bukan akibat kelalaian pihak pengelola. Seandainya kerugian disebabkan oleh pihak pengelola maka pihak tersebut harus bertanggungjawab atas kerugian tersebut.

3. Jual Beli terdiri dari akad Bai' Al-murabahah dan Bai' As-salam

Bai' Al-murabahah adalah akad yang dilakukan dalam rangka pembiayaan oleh pemilik modal (shâhib al-mâl) berupa talangan dana kepada nasabah untuk membeli barang/jasa dengan kewajiban mengembalikan talangan dana tersebut seluruhnya ditambah margin keuntungan antara selisih harga beli dari pemasok dengan harga jual kepada nasabah. Dalam bai' Al-murabahah, penjual memberi tahu harga produk yang dibeli. Bai' Al-murabahah juga dapat dilakukan untuk pembelian secara pemesanan.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Bai' as-salam adalah akad pembiayaan berupa talangan dana yang dibutuhkan nasabah untuk pembelian suatu barang/jasa dengan pembayaran di muka sebelum barang/jasa diantarkan atau terbentuk. Pengguna barang/jasa (nasabah) berkewajiban mengembalikan talangan dana tersebut ditambah margin keuntungan bank secara kredit dalam jangka waktu tertentu atau tunai sesuai dengan kesepakatan.

4. Sewa atau Al-ijarah.

Ijârah atau sewa-menyewa adalah akad pembiayaan berupa talangan dana dari pihak shâhib al-mâl yang dibutuhkan oleh nasabah untuk memiliki suatu barang atau jasa dengan kewajiban menyewa barang tersebut dalam jangka waktu tertentu sesuai dengan kesepakatan. Mudahnya, yaitu hak guna atas barang dan jasa, melalui pembayaran upah dan sewa, tanpa diikuti pemindahan kepemilikan atas barang itu sendiri.

Prinsip-prinsip Pengelolaan BUMNag Sontang Cubadak dalam Perspektif Ekonomi Islam Terdapat empat prinsip pengelolaan badan usaha yaitu, syirkah (kerjasama), partisipatif (keikutsertaan), transparasi (menyampaikan informasi dengan shoddiq) , dan akuntabilitas.

1. Kerja sama (Syirkah)

Manusia merupakan makhluk sosial yang tidak bisa hidup sendiri tanpa membutuhkan manusia lainnya sehingga antar manusia tersebut saling melakukan kerjasama dalam menjalankan semua kegiatannya. Kerjasama tersebut dapat dilakukan dalam segala bidang, seperti dalam bidang ekonomi ataupun kegiatan ekonomi lainnya. Tujuan utama

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

ekonomi Islam adalah mewujudkan kesejahteraan secara bersama-sama bukan hanya untuk perorangan saja. Karena itu, dalam membangun sebuah usaha Islam juga memperhatikan tujuan utama ekonomi Islam tersebut.

Dalam Islam tidak diperkenankan orang yang mempunyai usaha kemudian melibatkan orang lain dalam usahanya hanya untuk mencari keuntungan pada dirinya sendiri dan tidak memperdulikan orang lain yang terlibat dalam usahanya. Apabila dia mempekerjakan orang lain, maka dia harus memberikan upah yang sesuai dengan hasil kerja yang dilakukan orang tersebut atau sesuai dengan kesepakatan yang telah disepakati berdua. Begitu juga apabila mereka melakukan proses kerjasama dengan pihak lain dalam pengembangan usahanya. Proses kerjasama dalam Islam tersebut dikenal dengan istilah syirkah.⁶³

Syirkah didefinisikan sebagai kerjasama antara dua orang atau lebih dalam hal permodalan, keterampilan, atau kepercayaan dalam usaha tertentu dengan pembagian keuntungan berdasarkan kesepakatan bersama.⁶⁴

Dalam bisnis syariah, kerjasama (syirkah) adalah kerjasama dua orang atau lebih yang sepakat menggabungkan dua atau lebih kekuatan (aset modal, keahlian dan tenaga) untuk digunakan sebagai modal usaha,

⁶³ Ismail Nawawi, “*Bisnis Ekonomi*”, (Jakarta: CV Dwiputra Pustaka Jaya, 2012), h. 438.

⁶⁴ Mardani, “*Fiqh Ekonomi Syariah: Fiqh Muamalah*”, (Jakarta: Kencana Prenada Media Group, 2012), h. 218

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

misalnya perdagangan, agroindustri, atau lainnya dengan tujuan mencari keuntungan.⁶⁵

Kerjasama dalam Islam merupakan sesuatu bentuk sikap saling tolong menolong terhadap sesama yang disuruh dalam agama Islam selama kerjasama itu tidak dalam bentuk dosa dan permusuhan. Seperti halnya firman Allah SWT dalam surah al-Maidah ayat 2 yaitu:

وَتَعَاوَنُوا عَلَى الْبِرِّ وَالتَّقْوَىٰ وَلَا تَعَاوَنُوا عَلَى الْإِثْمِ وَالْعُدْوَانِ

Artinya: “Dan tolong-menolonglah kamu dalam (mengerjakan) kebaikan dan takwa, dan jangan tolong-menolong dalam berbuat dosa dan pelanggaran.” (QS.Al-Maidah:2)⁶⁶

Maksud dari ayat tersebut adalah bahwa setiap manusia dengan manusia yang lain haruslah tolong menolong dalam hal kebaikan dan bukan menolong dalam keburukan. Selain dalam Al-Qur’an, sikap tolong menolong dalam kerjasama juga disebutkan dalam hadits:

عن أبي هريرة رغبة قال إن الله يقول أنا ثالث الشريكين ما لم يخن أحدهما صاحبه فإذا خانه خرجت من بينهما {روه ابوداود}

Artinya: “Dari Abu Hurairah ia menghubungkan hadits tersebut kepada Nabi, ia berkata: Sesungguhnya Allah berfirman: Aku (Allah) adalah pihak ketiga dari dua orang yang bersekutu selama salah seorang diantaranya tidak mengkhianati yang lain. Apabila salah satunya mengkhianati yang lainnya, maka aku keluar dari dua orang itu”. (HR. Abu Daud).

Maksud dari hadits di atas adalah bahwa Allah SWT akan menjaga dan menolong dua orang yang bersekutu, dan menurunkan berkah pada

⁶⁵ Ali Hasan, “Manajemen Bisnis Syariah”, (Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2009), h. 241

⁶⁶ Kementerian Agama RI, Al-Qur’an dan Tafsirnya Jilid 2, (Jakarta: Widya Cahaya, 2011), h. 349

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

pandangan mereka. Apabila salah seorang yang bersekutu itu ada yang mengkhianati temannya, maka Allah SWT akan menghilangkan pertolongan dan keberkahan tersebut.⁶⁷

2. Keikutsertaan (Partisipatif)

Pada dasarnya partisipasi didefinisikan sebagai keterlibatan mental atau pikiran dan emosi atau perasaan seseorang didalam situasi kelompok yang mendorongnya untuk memberikan sumbangan kepada kelompok dalam usaha mencapai itujuan. Keterlibatan aktif dalam berpartisipasi, bukan hanya berarti keterlibatan jasmaniah semata. Partisipasi dapat diartikan sebagai

Keterlibatan mental, pikiran, dan emosi atau perasaan seseorang dalam situasi kelompok yang mendorongnya untuk memberikan sumbangan kepada kelompok dalam usaha mencapai tujuan serta turut bertanggung jawab terhadap usaha yang bersangkutan. Menurut Keit Davish ada tiga unsur penting partisipasi:

- a. Unsur pertama, bahwa partisipasi atau keikutsertaan sesungguhnya merupakan suatu keterlibatan mental dan perasaan, lebih dari pada semata-mata atau hanya keterlibatan secara jasmaniah.
- b. Unsur kedua adalah kesediaan memberi sesuatu sumbangan kepada usaha mencapai tujuan kelompok. Ini berarti, bahwa terdapat rasa senang, kesukarelaan untuk membantu kelompok.

⁶⁷ Mardani, Fiqh Ekonomi Syariah, h. 222

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

c. Unsur ketiga adalah unsur tanggungjawab. Unsur tersebut merupakan segi yang menonjol dari rasa menjadi anggota. Hal ini diakui sebagai anggota artinya ada rasa “sense of belongingness”.

Keikutsertaan atau kontribusi seseorang dalam menjalankan suatu kegiatan tidak akan lepas dari kewenangan dan tanggung jawab. Pemberian kewenangan ini mutlak dalam suatu sistem manajemen untuk menjamin kelancaran pelaksanaan tugas atau kerja yang dibebankan kepada seseorang. Tanpa adanya kewenangan, seseorang akan mengalami keraguan dalam melaksanakan tugasnya, yang pada akhirnya ia tidak dapat melaksanakan tugas dengan baik.⁶⁸

Pemberian wewenang itu sendiri juga harus diikuti oleh tanggungjawab. Wewenang dan tanggungjawab harus seimbang. Setiap pekerjaan harus dapat memberikan pertanggungjawaban yang sesuai dengan wewenang. Oleh karena itu, makin kecil wewenang makin kecil pula pertanggungjawaban demikian pula sebaliknya.

3. Transparansi

Kata transparansi dalam Bahasa Indonesia berarti sifat tembus cahaya, nyata, dan jelas. Definisi lain diartikan sebagai mudah dimengerti, secara jelas sehingga kebenaran dibalikinya mudah kelihatan, sesuatu yang tidak mengandung kesalahan dan keraguan atau keterbukaan dalam

⁶⁸ Kholid Musyaddad, “Prinsip-Prinsip Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Perspektif Islam”, Jurnal: e-journal IAIN Jambi, 2014, h. 8

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

melaksanakan proses pengambilan keputusan dan keterbukaan dalam mengemukakan informasi materil dan relevan mengenai perusahaan.⁶⁹

Basel comitte mendefinisikan transparansi sebagai suatu kegiatan untuk menyampaikan informasi yang dapat dipercaya dan tepat waktu kepada publik, sehingga memungkinkan bagi para pengguna informasi untuk memanfaatkannya sesuai dengan kebutuhan. Proses penyampaian informasi tersebut bukanlah hasil dari transparansi, transparansi dapat diraih jika suatu pihak mampu menyediakan informasi yang relevan, akurat, tepat waktu dan sesuai.⁷⁰

Joseph Stiglitz dalam beberapa literatur telah menyatakan pentingnya informasi dalam suatu proses pembuatan kebijakan. Ia menganalogikan informasi seperti uang, aset atau sumber daya lainnya. Informasi memiliki fungsi yang sangat luas yang dapat mencakup berbagai aspek. Baik ekonomi, sosial, bahkan politik.⁷¹

Dalam pandangan Islam, transparansi merupakan shiddiq (jujur). Sebagaimana firman Allah SWT dalam surat an-Nahl ayat 105 dan az-Zumarayat 33, yaitu:

إِنَّمَا يَفْتَرِي الْكُذِبَ الَّذِينَ لَا يُؤْمِنُونَ بِآيَاتِ اللَّهِ وَأُولَٰئِكَ هُمُ الْكَذِبُونَ

Artinya: “Sesungguhnya yang mengada-adakan kebohongan, hanyalah orang-orang yang tidak beriman kepada ayat-ayat Allah, dan mereka itulah orang-orang pendusta. (QS. An-Nahl: 105)⁷²

⁶⁹ Pasal 3, Keputusan Menteri BUMN no.117/M-BU/2002 tentang Penerapan Praktik Good Governance pada BUMNag.

⁷⁰ M.Umar Chapra, “Corporate Governance Lembaga Keuangan Syariah”, (Jakarta: Bumi Aksara, 2008), h. 87

⁷¹ Ibid, h. 90

⁷² Kementrian Agama RI, Al-Qur’an dan Tafsirnya Jilid 7,(Jakarta: Widya Cahaya, 2011), h. 332.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Maksud dari ayat tersebut adalah hanya orang-orang yang tidak beriman yang melakukan kebohongan dan tidak mengungkapkan informasi yang diperoleh sejelek jelas, akurat, dan relevan.

وَالَّذِي جَاءَ بِالصِّدْقِ وَصَدَّقَ بِهِ أُولَٰئِكَ هُمُ الْمُتَّقُونَ

Artinya: *“Dan orang yang membawa kebenaran (Muhammad) dan membenarkannya, mereka itulah orang-orang yang bertakwa.” (QS. Az-zumar:33)*⁷³

Maksud dari ayat tersebut adalah orang yang membawa kebenaran adalah orang yang selalu jujur dalam setiap perkataan, perbuatan, dan keadaannya.

Transparansi (keterbukaan informasi) dalam BUMNag artinya informasi perkembangan BUMNag dapat diakses oleh masyarakat. Dan yang terpenting keterbukaan informasi tersebut didasarkan pada semangat pelayanan publik bahwa informasi merupakan hak publik. Selain itu transparansi dalam pengelolaan BUMNag erat kaitannya dengan pengungkapan laporan keuangan BUMNag itu sendiri. Dalam hal ini akan dibahas lebih lanjut mengenai akuntabel dalam prinsip pengelolaan BUMNag.

4. Akuntabel

Akuntabel dalam pengelolaan BUMNag berarti bahwa semua kegiatan yang dijalankan dapat dipertanggungjawabkan baik kepada pemerintahan desa maupun kepada masyarakatnya dan semua kegiatan harus terdokumentasi dengan rapi dan jelas.

⁷³ Kementerian Agama RI, Al-Qur'an dan Tafsirnya Jilid 8, (Jakarta:Widya Cahaya, 2011),

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Prasetio (2017) menuliskan bahwa Akuntabilitas merupakan konsep mengenai perilaku untuk mengawasi pihak lain, untuk menilai apakah mereka telah memenuhi tanggung jawab mereka, dan untuk menerapkan sanksi jika mereka ini belum memenuhi tanggung jawab.

Dalam masyarakat Islam, pengembangan teori akuntansi harus didasarkan pada ketentuan hukum Islam dan dalil-dalil yang tidak bertentangan dengan hukum Islam. Pandangan hukum Islam sangat jelas tentang prinsip-prinsip dasar bagaimana pelaporan keuangan dan praktik akuntansi harus dilakukan⁷⁴

Pertanggungjawaban sebagai akuntabilitas (accountability) merupakan suatu istilah yang pada awalnya diterapkan untuk mengukur apakah dana publik telah digunakan secara tepat untuk tujuan di mana dana publik tadi ditetapkan dan tidak digunakan secara ilegal. Dalam perkembangannya akuntabilitas juga digunakan untuk mencari dan menemukan apakah ada penyimpangan staf atau tidak. Akuntabilitas menunjuk pada institusi tentang “cheks and balance” dalam sistem administrasi.⁷⁵

Akuntabilitas mencerminkan bahwa segala bentuk pertanggungjawaban yang diusung oleh suatu lembaga benar-benar berdasarkan kenyataan riil yang terjadi dan tidak ditutup-tutupi apalagi

⁷⁴ Januar Eko Prasetio, “*Tazkiyatun Nafs: Kajian Teoritis Konsep Akuntabilitas*”, Jurnal Analisa Akuntansi dan Perpajakan, No. 1, Vol. 1 (Maret 2017), h. 20

⁷⁵ J. Widodo, “*(Good Governance) Telaah dan Dimensi Akuntabilitas dan Kontrol Birokrasi Pada Era Desentralisasi dan Otonomi daerah*”, (Surabaya: Insan Cendekia, 2001), h. 148.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dimanipulasi. Hal itu berarti bahwa akuntabilitas harus dilakukan secara transparansi. Transparansi keuangan lembaga publik perlu dilakukan karena:

Pertama, untuk meningkatkan kepercayaan (trust). Pemerintah yang terbuka menyampaikan informasi keuangan kepada publik lebih dipercaya dibanding pemerintah yang relatif tertutup. Pemerintah yang tertutup dengan informasi keuangan dapat dinilai warga memiliki setumpuk rahasia penyelewengan keuangan. Pemerintah menutup informasi keuangan dapat diduga kurang berkompeten dalam mengelola dan melaporkan keuangan.

Kedua, untuk meningkatkan pengawasan masyarakat (controlling). Untuk mengefektifkan pelaksanaan pembangunan warga perlu disertakan dalam pengawasan, dan pengawasan masyarakat ini akan efektif bila warga masyarakat mendapat informasi tentang pembiayaan program/kegiatan. Warga masyarakat dapat menilai dan memberikan masukan untuk berbagai kekurangan atau kelalaian pelaksanaan program/kegiatan di bila pemerintah transparan dalam penyampaian informasi keuangan program/kegiatan.

Ketiga, bahwa warga berhak untuk mendapatkan informasi dan hak untuk mengetahui (right to inform and right to know). Warga mempunyai hak untuk mendapatkan informasi dan mengetahui kebijakan, program, dan kegiatan pemerintah yang secara langsung atau tidak langsung berdampak pada kehidupan warga dan masyarakat. Keuangan yang dialokasi pemerintah juga harus diinformasikan secara terbuka

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

(transparan) agar warga dapat menilai kecukupan atau kekurangan untuk membiayai kebijakan, program, dan kegiatan.⁷⁶

Akuntabilitas dalam perspektif Islam muncul dari konsep kholifah yang menganggap manusia sebagai pemimpin di muka bumi dengan selalu menggunakan pedoman al-Qur'an dan hadits sebagai sumber hukum utama dalam Islam. Akuntabilitas muncul juga karena suatu perjanjian antara pemilik atau investor dengan manajer. Dan pada prakteknya akuntabilitas erat kaitannya dengan transparansi dan laporan keuangan.

Menerapkan akad-akad syari'ah, BUMNag Sontang Cubadak diharapkan mampu meningkatkan fairness/keadilan dalam menjalankan bisnisnya. Tidak akan ada pihak yang dirugikan dalam transaksi yang dijalankan oleh BUMNag Sontang Cubadak dengan pihak lain jika menerapkan akad-akad syariah yang sesuai dengan sumber-sumber hukum islam. Selanjutnya, hal ini akan meningkatkan kepercayaan berbisnis dengan BUMNag Sontang Cubadak. Tingkat partisipasi masyarakat dan ketertarikan investor untuk berinvestasi di BUMNag Sontang Cubadak akan semakin meningkat.

Perlu adanya dukungan dari berbagai pihak agar penerapan konsepekonomi islam pada bisnis BUMNag Sontang Cubadak ini berjalan efektif dan sesuai dengan yang diharapkan. Selain itu, perlu ditingkatkannya edukasi kepada perangkat Nagari serta masyarakat mengenai manfaat menerapkan ekonomi islam pada kegiatan ekonomi.

⁷⁶ Agustinus Salle, "Makna Transparansi Dalam Pengelolaan Keuangan Daerah", Jurnal Kajian Ekonomi dan Keuangan Daerah, 2016, h. 3

Hal yang paling penting adalah pelatihan dan edukasi kepada pengurus BUMNag Sontang Cubadak mengenai penerapan akad-akad ekonomi islam dalam berbisnis. Pemberian pelatihan tersebut dapat dilakukan oleh akademisi, alim ulama, Lembaga Swadaya Masyarakat (LSM), Dewan Syari'ah Nasional, maupun organisasi masyarakat lainnya yang concern terhadap perkembangan BUMNag Sontang Cubadak dan ekonomi islam.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan oleh peneliti, maka dapat ditarik kesimpulan bahwa:

1. Pengelolaan BUMNag Sontang Cubadak dalam membangun perekonomian Nagari Sontang Cubadak dilakukan dengan menetapkan target atau tujuan BUMNag Sontang Cubadak tersebut, kemudian melakukan identifikasi potensi Nagari Sontang Cubadak yang dikembangkan menjadi berbagai unit usaha. Setelah dibentuknya kegiatan usaha tersebut BUMNag Sontang Cubadak membentuk struktur organisasi dan pihak-pihak yang mendapat tugas dan wewenang secara langsung mengimplementasikan program kegiatan yang sudah dibuat dengan melakukan berbagai kerjasama. Kemudian tahap terakhir adalah pengawasan yang dilakukan oleh pihak pengawas kepada pelaksana operasional dan melakukan adanya evaluasi terhadap suatu program kerja tersebut. Semua itu dilakukan untuk mencapai target yang telah direncanakan.
2. BUMNag Sontang Cubadak mengelola kegiatan usahanya dengan menerapkan prinsip-prinsip yang telah sesuai dengan prinsip-prinsip pengelolaan seperti pembagian kerja, disiplin, otoritas, garis wewenang, kesatuan pengarahan, kesatuan komando, perintah dan inisiatif. Sedangkan yang tidak sesuai yaitu prinsip penggajian atau pengupahan. Prinsip-

prinsip pengelolaan yang sesuai dengan pengelolaan BUMNag tersebut diterapkan dalam prespektif Ekonomi Islam, yaitu prinsip kerjasama (Syirkah), partisipasi/ keikutsertaan, dan transparasi.

B. Saran

1. BUMNag Sontang Cubadak sebaiknya meningkatkan kegiatan sosialisasi kepada masyarakat Nagari Sontang Cubadak supaya mereka ikut serta dalam mengembangkan kegiatan usaha yang ada yang nantinya dapat membangun perekonomian Nagari Sontang Cubadak. Dan menambah sumber daya manusia dalam menjalankan program kegiatan yang telah dibuat.
2. Agar prinsip pengupahan atau pengajian juga diperhatikan oleh ketua BUMNag Sontang Cubadak, karena mengingat kinerja dan prestasi yang dilakukan oleh pengelola BUMNag Sontang Cubadak.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR PUSTAKA

A. Buku

- Abdul Halim dan M.Syam Kusufi, *Teori Konsep Dan Aplikasi Akuntansi Sektor Publik*, Jakarta: Salemba Empa, 2016.
- Adisasmita, Rahardjo, *Pembangunan Pedesaan Dan Perkotaan*, Yogyakarta: Graha Ilmu, 2006.
- Afrizal, *Metode Penelitian Kualitatif*, Jakarta: Pt. Raja Grafindo, 2016.
- Ali Hasan, *Manajemen Bisnis Syariah*, Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2009.
- AM. Kadarah dan Jusuf Udaya, *Pengantar Ilmu Manajemen*, Jakarta: PT. Gramedia Pustaka Utama, 1996.
- Amri Marjali dkk, *Pengelolaan Lingkungan Sosial*, Jakarta : Yayasan Obor Indonesia, 2002.
- Atrianto, *Pemetaan Nagari Koto Tangah Kecamatan Tilatang Kamang Berbasi*, Padang: CV. Dirga Jaya Indo, 2017.
- Bambang Waluyo, *Penelitian Hukum Dalam Praktek*, Jakarta: Sinar Grafika, 2002.
- Consuelo G. Sevilla, *Pengantar Metodologi Penelitian*, Jakarta: Ui-Press, 2008.
- Hilman Hadikusuma, *Metode Pembuatan Kertas Kerja Atau Skripsi Ilmu Hukum*, Bandung: Cv. Mandar Maju, 2013.
- Ismail Nawawi, *Bisnis Ekonomi*, Jakarta: CV Dwiputra Pustaka Jaya, 2012.
- J. Dwi Narwoko dan Bagong Suyanto, *Sosiologi, Teks Pengantar dan Terapan*, Jakarta: Kencana, 2010.
- J. Widodo, *Good Governance (Telaah dan Dimensi Akuntabilitas dan Kontrol Birokrasi Pada Era Desentralisasi dan Otonomi daerah)*, Surabaya: Insan Cendekia, 2001.
- Kementrian Agama RI, *Al-Qur"an dan Tafsirnya Jilid 2*, Jakarta: Widya Cahaya, 2011.
- Kementrian Agama RI, *Al-Qur"an dan Tafsirnya Jilid 7*, Jakarta: Widya Cahaya, 2011.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Kementrian Agama RI, *Al-Qur'an dan Tafsirnya Jilid 8*, Jakarta:Widya Cahaya, 2011.

Lexy J. Moleong, *Metodologi Penelitian Kualitatif*, Bandung: Remaja Rosdakarya, 2013.

M.Umar Chapra, *Corporate Governance (Lembaga Keuangan Syariah)*, Jakarta: Bumi Aksara, 2008.

Mardani, *Fiqh Ekonomi Syariah: Fiqh Muamalah*, Jakarta: Kencana Prenada Media Group, 2012.

Melayu S.P Hasibuan, *MANAJEMEN : Dasar, Pengertian dan Masalah*, Jakarta: Bumi Aksara, 2006.

Moekijat, *Pengantar Sistem Informasi Manajemen*, Bandung : PT. Remaja Rosdakarya, 1994.

Moh. Nazir, *Metode Penelitian*, Bogor: Ghalia Indonesia, 2017.

Ni'matul Huda, *Otonomi Daerah (Filosofi, Sejarah Perkembangannya Dan Problematika)*, Cetakan Pertama. Yogyakarta: Pustaka Pelajar. 2005.

Rahardjo Adisasmita, *Pembiayaan Pembangunan Daerah*, Yogyakarta: Graha Ilmu. 2011.

Rulam Ahmadi, *Metodologi Penelitian Kualitatif*, Yogyakarta: Ar-Ruzz Media, 2016.

Samiaji Sarosa, *Penelitian Kualitatif Dasar-Dasar*, Jakarta: Indeks, 2012.

V. Wiratna Sujarweni, *Metodologi Penelitian*, Yogyakarta: Pustaka Baru Press, 2014.

Yoli Hemdi, *Kitab shahih Bukhori Jilid 2*, Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama, 2019.

Zainuddin Ali, *Metode Penelitian Hukum*, Jakarta: Sinar Grafika, 2015.

B. Jurnal/Kamus/Makalah

Agustinus Salle, Makna Transparansi Dalam Pengelolaan Keuangan Daerah, Jurnal Kajian Ekonomi dan Keuangan Daerah. Diakses tanggal 02 februari 2021.

Boni Saputra, artikel dari file:///C:/Users/hp/AppData/Local/Temp/4507-Article%20Text-14258-1-10-20200920.pdf. Diakses pada 03 februari 2021.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Data Kependudukan, Kantor Wali Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman, 04 maret 2021

Elfina Yenti. diakses dari <https://core.ac.uk/download/pdf/236392666.pdf>. Pada 03 februari 2021.

Fithrina, Hendria. “Pengelolaan Badan Usaha Milik Nagari (Bum Nag) Di Kenagarian Sungai Talang Kab.Lima Puluh Kotasumatera Barat”, (Skripsi: Universitas Andalas Padang, 2016), Diakses tanggal 12 februari 2021.

Januar Eko Prasetio, Tazkiyatun Nafs: Kajian Teoritis Konsep Akuntabilitas, Jurnal Analisa Akuntansi dan Perpajakan, No. 1, Vol. 1, Diakses tanggal 02 februari 2021.

Jeli Koso,” Manajemen Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa”. file:///C:/Users/hp/AppData/Local/Temp/19203-38830-1-SM.pdf, diakses pada tanggal 29 januari 2021.

Kholid Musyaddad, “Prinsip-Prinsip Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Perspektif Islam”, Jurnal e-journal IAIN Jambi, 2014, h. 8, Diakses tanggal 10 februari 2021.

Mustamin Dkk., Pembangunan Desa", (LTA Fakultas Hukum, Universitas Kendari, Diakses tanggal 02 februari 2021.

Riseh Tunong, artikel dari <https://risehtunong.blogspot.com/2019/12/apa-saja-tugas-hak-dan-kewajiban.html>. Diakses tanggal 02 februari 2021.

Sugiyono,”Metode Dan Teknik Penelitian”, [Http://eprints.undip.ac.id/40608/4/Ana_F_-_Iii.Pdf](http://eprints.undip.ac.id/40608/4/Ana_F_-_Iii.Pdf), Diakses Tanggal 4 Januari 2021.

Yenty Astarie Dewi, “Analisa Penerapan Prinsip Ekonomi Syariah Pada Unit Usaha BUMNag Dalam Meningkatkan Ekonomi Masyarakat Nagari”, diakses pada 03 februari 2021.

C. Peraturan Perundang-Undangan

Anggaran Dasar (AD) Badan Usaha Milik Nagari (BUM Nagari) “TUAH SAKATO” Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman.

Kabupaten Pasaman Kecamatan Padang Gelugur Keputusan Wali Nagari Sontang Cubadak Nomor: 09 Tahun 2017 Tentang Pengangkatan Pengurus Bum Nagari Sontang Cubadak Lampiran III.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Kabupaten Pasaman Kecamatan Padang Gelugur Keputusan Wali Nagari Sontang Cubadak Nomor: 09 Tahun 2017 Tentang Pengangkatan Pengurus Bum Nagari Sontang Cubadak Lampiran IV.

Pasal 3, Keputusan Menteri BUMN no.117/M-BU/2002 tentang Penerapan Praktik Good Governance pada BUMN.

Peraturan Bupati Pasaman Barat Nomor 50 Tahun 2017 Tentang Tata Cara Pendirian, Pengurusan, Pengelolaan, serta Pembubaran Badan Usaha Milik Nagari Dan Badan Usaha Milik Nagari Bersama.

Peraturan Bupati Pesisir Selatan, Nomor 18 Tahun 2017, Tentang Tata Cara Pendirian Dan Pengelolaan Badan Usaha Milik Nagari, bagian ketiga pasal 7.

Peraturan Bupati Pesisir Selatan nomor 18 Tahun 2017 tentang tata Cara Pendirian Dan Pengelolaan Badan Usaha Milik Nagari, bagian kedua pasal (6).

Peraturan Bupati Solok Selatan Nomor 29 tahun 2019 tentang Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag).

Peraturan Menteri Dalam Negeri (Permendagri) No. 20 tahun 2018 tentang pengelolaan dana desa.

Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, Dan Transmigrasi Republik Indonesia Nomor 1 Tahun 2015 Tentang Pedoman Kewenangan Berdasarkan Hak Asal Usul Dan Kewenangan Lokal Berskala Desa.

Peraturan Nagari Koto Tangah No.2 tahun 2018, bab V, pasal 10.

Peraturan Pemerintah Nomor 72 Tahun 2005 tentang Desa pasal 78 ayat (1).

D. Website

<https://id.m.wikipedia.org/wiki/Jorong> diakses tanggal 02 februari 2021.

<https://id.m.wikipedia.org/wiki/Nagari> Diakses tanggal 02 februari 2021.

<https://id.scribd.com/doc/310241619/badan-Usaha-Milik-Nagari> diakses tanggal 02 februari 2021.



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

ALAT PENGUMPULAN DATA (APD)

SISTEM PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK NAGARI DI KENAGARIAN SONTANG CUBADAK KECAMATAN PADANG GELUGUR KABUPATEN PASAMAN DALAM PERSPEKTIF EKONOMI SYARIAH

Daftar pertanyaan wawancara ini berfungsi untuk menjawab rumusan masalah pada penelitian yang berjudul “system pengelolaan badan usaha milik nagari di kenagarian sontang cubadak kecamatan padang gelugur kabupaten pasaman”. Berikut adalah daftar pertanyaan wawancaranya:

Ketua BUMNag

1. Kapan berdirinya Badan Usaha Milik Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman?
2. Apa visi dan misi Badan Usaha Milik Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman?
3. Bagaimana struktur organisasi Badan Usaha Milik Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman?
4. Bagaimana system penggajian pengurus/staff Badan Usaha Milik Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman?
5. Apa saja jenis usaha yang dijalankan Badan Usaha Milik Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman?
6. Apa saja program kerja yang ada di Badan Usaha Milik Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman?
7. Bagaimana tahap pengelolaan yang dilakukan dari perencanaan hingga pelaporan?
8. Apa yang menjadi kendala dalam pengelolaan BUMNag Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman?

Wali Nagari

1. Berapa jumlah penduduk Nagari Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman pada tahun 2020.?



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2. Berapa jumlah Jorong Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman.? (nama-nama yang menjabat pada tahun 2020).?
3. Apa saja jenis mata pencaharian masyarakat Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman.?

Warga masyarakat dan pengurus BUMNag

1. Apa saja unit usaha BUMNag yang kalian ketahui.?
2. Apa saja keuntungan yang diperoleh dari unit usaha BUMNag.?
3. Bagaimana kontribusi yang diberikan BUMNag terhadap warga masyarakat?
4. Berapa banyak jumlah tabung gas LPG dan modal yang dikeluarkan untuk unit usaha agen gas LPG serta berapa harga jual gas LPG tersebut.?
5. Apakah program kerja atau unit usaha BUMNag membantu warga masyarakat?

DOKUMENTASI

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengummumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau



State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**PENGESAHAN
PERBAIKAN SKRIPSI**

Skripsi dengan judul **Sistem Pengelolaan Badan Usaha Milik Nagari Di Kenagarian Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman Dalam Perspektif Ekonomi Syariah**, yang ditulis oleh :

Nama : Miftah Huljannah
NIM : 11725200804
Program Studi : Ekonomi Syariah

Telah di perbaiki sesuai dengan permintaan Tim Penguji Munaqasyah Fakultas Syariah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Pekanbaru, 24 Juni 2021 M

TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Ketua
Dr. Syahfawi, S.Ag,M.Sh

Sekretaris
Nuryanti, S.E.I,M.E.Sy

Penguji I
Zuraidah, M.Ag

Penguji II
Dr. Nurnasrina, SE., M.Si



Kepala Sub Bagian Akademik
Fakultas Syariah dan Hukum

Jalinus, S.Ag

NIP. 19750801 200701 1 023



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
FAKULTAS SYARI'AH & HUKUM

كافة الشريعة و القانون
FACULTY OF SYARI'AH AND LAW

Jl. H. R. Soebrantas No. 155 KM. 15 Tuahmadani Tampan - Pekanbaru 28293 PO. Box. 1004 Telp / Fax. 0761-562052
Web. www.fasih.uin-suska.ac.id Email : fasih@uin-suska.ac.id

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Nomor : Un.04/F.I/PP.00.9/1518/2021
Sifat : Biasa
Lamp. : 1 (Satu) Proposal
Hal : **Mohon Izin Riset**

Pekanbaru, 28 Januari 2021

Kepada
Yth. Kepala Dinas Penanaman Modal dan PTSP
Provinsi Riau

Assalamu 'alaikum warahmatullahi wabarakatuh

Disampaikan bahwa salah seorang mahasiswa Fakultas Syari'ah dan Hukum Universitas Sultan Syarif Kasim Riau :

Nama	: MIFTAH HULJANNAH
NIM	: 11725200804
Jurusan	: Ekonomi Syariah S1
Semester	: VII (Tujuh)
Lokasi	: Badan Usaha Milik Nagari Sontang Cubadak Pasaman

bermaksud akan mengadakan riset guna menyelesaikan Penulisan Skripsi yang berjudul :
Pengelolaan Dana Badan Usaha Milik Nagari Dalam Meningkatkan Produktivitas Kakau di
Kenagarian Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman Dalam
Perspektif Ekonomi Syariah

Pelaksanaan kegiatan riset ini berlangsung selama 3 (tiga) bulan terhitung mulai
tanggal surat ini dibuat. Untuk itu kami mohon kiranya kepada Saudara berkenan
memberikan izin guna terlaksana riset dimaksud.

Demikian disampaikan, terima kasih.



a.n. Rektor
Dekan

Dr. Drs. H. Hajar., M.Ag
NIP. 19580712 198603 1 005

Tembusan :
Rektor UIN Suska Riau



PEMERINTAH PROVINSI RIAU
DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU

Gedung Menara Lancang Kuning Lantai I dan II Komp. Kantor Gubernur Riau
Jl. Jend. Sudirman No. 460 Telp. (0761) 39064 Fax. (0761) 39117 **PEKANBARU**
Email : dpmpstp@riau.go.id

REKOMENDASI

Nomor : 503/DPMPSTP/NON IZIN-RISET/38188
T E N T A N G

**PELAKSANAAN KEGIATAN RISET/PRA RISET
DAN PENGUMPULAN DATA UNTUK BAHAN SKRIPSI**



1.04.02.01

Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Riau, setelah membaca Surat Permohonan Riset dari : **Dekan Fakultas Syariah dan Hukum UIN Suska Riau, Nomor : Un.04/F.II/PP.00.9/1518/2021 Tanggal 26 Januari 2021**, dengan ini memberikan rekomendasi kepada:

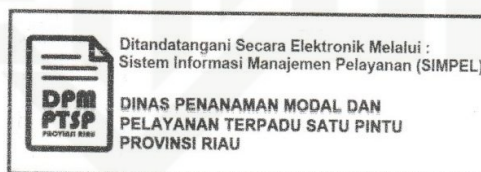
- | | |
|----------------------|--|
| 1. Nama | : MIFTAH HULJANNAH |
| 2. NIM / KTP | : 11725200804 |
| 3. Program Studi | : EKONOMI SYARIAH |
| 4. Jenjang | : S1 |
| 5. Alamat | : PEKANBARU |
| 6. Judul Penelitian | : PENGELOLAAN DANA BADAN USAHA MILIK NAGARI DALAM MENINGKATKAN PENDISTRIBUSIAN KAKAO DI KENAGARIAN SONTANG CUBADAK, KAB.PASAMAN. |
| 7. Lokasi Penelitian | : BADAN USAHA MILIK NAGARI SONTANG CUBADAK PASAMAN |

Dengan ketentuan sebagai berikut:

1. Tidak melakukan kegiatan yang menyimpang dari ketentuan yang telah ditetapkan.
2. Pelaksanaan Kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data ini berlangsung selama 6 (enam) bulan terhitung mulai tanggal rekomendasi ini diterbitkan.
3. Kepada pihak yang terkait diharapkan dapat memberikan kemudahan serta membantu kelancaran kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data dimaksud.

Demikian rekomendasi ini dibuat untuk dipergunakan seperlunya.

Dibuat di : Pekanbaru
Pada Tanggal : 29 Januari 2021



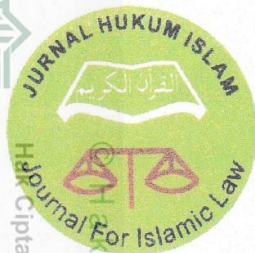
Tembusan :

Disampaikan Kepada Yth :

1. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi Riau di Pekanbaru
2. Gubernur Sumatera Barat
Up. Dinas Penanaman Modal dan PTSP Provinsi Sumatera Barat di Padang
3. Dekan Fakultas Syariah dan Hukum UIN Suska Riau di Pekanbaru
4. Yang Bersangkutan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



JURNAL HUKUM ISLAM

مجلة الأحكام الشرعية

Journal For Islamic Law

Jl. H.R. Soebrantas No. 155 KM 18 Simpang Baru, Panam Pekanbaru 28293

Po. Box 1004 Telp. (0761) 561645 Fax. (0761) 562052

www. Jurnalhukumislam.com email. admin@jurnalhukumislam.com

HP. 081275158167 – 085213573669

SURAT KETERANGAN

Pengelola Jurnal Hukum Islam dengan ini menerangkan bahwa:

NAMA : MIFTAH HULJANNAH
NIM : 11725200804
JURUSAN : EKONOMI SYARIAH
JUDUL : SISTEM PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK NAGARI DI KENAGARIAN SONTANG CUBADAK KECAMATAN PADANG GELUGUR KABUPATEN PASAMAN DALAM PERSPEKTIF EKONOMI SYARIAH

Pembimbing: Ahmad Fauzi, MA

Nama tersebut diatas telah menyerahkan jurnal Skripsi sesuai dengan pedoman yang telah ditetapkan.

Pekanbaru, 06 Juli 2021

Pimpinan Redaksi



Dr. M. ALPI SYAHRIN, SH., MH., CPL.
 NIP. 19880430 201903 1 010

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

RIWAYAT HIDUP PENULIS



Miftah Huljannah, lahir di Pegang Baru, pada tanggal 10 Januari 1998, merupakan anak bungsu dari Sembilan bersaudara dari pasangan Alm.Abdul Malik dengan Nur Haniah. Riwayat pendidikan formal yang telah ditempuh oleh penulis sebagai berikut : pada tahun 2011 penulis menamatkan pendidikan dasar di SDN 01 Bahagia Padang Gelugur, pada tahun 2014 penulis menyelesaikan pendidikan tingkat MTS.s di (PPNH) Pondok

Pesantren Nurul Hidayah Simatorkis, dan pada tahun 2017 penulis menyelesaikan pendidikan tingkat Aliyah di (MAN 1 PASAMAN) Madrasah Aliyah Negeri lubuk sikaping. Pada tahun yang sama, penulis melanjutkan pendidikan S1 di Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau fakultas syariah dan hukum pada jurusan ekonomi syariah.

Penulis memiliki hobi yang banyak salah satunya melukis, potografi, editor dan rebahan, prestasi yang pernah diraih penulis selama dimasa perkuliahan diantaranya juara 1 lomba melukis kaligrafi tingkat kabupaten, juara 1 lomba kaligrafi tingkat seuin, miss top model sumbar tahun 2021 mendapatkan atribut sebagai best social media, sebagai salah satu asset anak seniman di kabupaten pasaman, sumatera barat.

Dalam masa perkuliahan penulis telah melaksanakan kegiatan magang di bank BTNSyariah arifin ahmad, serta melaksanakan kuliah kerja nyata dari rumah (KKN-DR) di pegang baru kecamatan padang gelugur kabupaten pasaman. Hingga pada tanggal 08 mei 2021 penulis di ACC untuk ujian munaqasyah dalam sidang ujian sarjana (S1) jurusan ekonomi syariah pada fakultas syariah dan hukum UIN SUSKA RIAU dengan judul : **Sistem Pengelolaan Badan Usaha Milik Nagari Di Kenagarian Sontang Cubadak Kecamatan Padang Gelugur Kabupaten Pasaman Dalam Perspektif Ekonomi Syariah.**